

Posudek na Ing. Tomáše Brouma k obhajobě disertační práce

Ing. Tomáš Broum zahájil doktorské studium na Katedře průmyslového inženýrství a managementu 1. 9. 2009. Ke studiu přistupoval zodpovědně, plnil individuální studijní plán a k 29. 9. 2011 složil státní doktorskou zkoušku a obhájil písemnou práci na téma: Řízení nákladů produktu v předvýrobních etapách. Ke skluzu oproti plánovanému termínu ukončení doktorského studia došlo až při vlastním zpracování disertační práce.

Během doktorského studia vykázal požadovanou publikační činnost, účastnil se konferencí a workshopů. Podílel se na řešení výzkumných projektů, a to, jak v rámci interních grantů na KPV, tak i v průmyslové praxi. V poslední době na projektech: Optimalizace multidisciplinárního navrhování a modelování výrobního systému virtuálních firem (GAČR), Kvalitní výzkumný tým zaměřený na problematiku životního cyklu výrobku v prostředí digitálního podniku (OPVK), Životní cyklus výrobku v prostředí digitálního podniku (OPVK), Metodika hodnocení komodit (řešeno pro společnost: klastr OMNIPACK), Standardizace procesů členů klastru (řešeno pro společnost: klastr OMNIPACK), Projekt štitlé organizace ve společnosti MOVO spol. s r.o. a Multidisciplinární optimalizace návrhu a provozu výrobního systému v prostředí digitálního podniku (IGFST).

V průběhu interního doktorského studia v rámci pedagogické činnosti zajišťoval výuku v předmětech: Základy podnikového managementu pro techniky (KPV/PMA), Základy podnikové ekonomiky pro techniky (KPV/PE), Praktika z výpočetní techniky 1 (KPV/PVT) a Ekonomické hodnocení výrobních procesů (KPV/EHV). Též absolvoval zahraniční odborné stáže: University of Southern Denmark (Dánsko) – zimní semestr 2010/2011, Embassy CES (Velká Británie) – září 2011, Akademia Techniczno-Humanistyczna (Polsko) – březen 2012.

Ing. Broum předkládá o obhajobě disertační práci na téma: *Řízení nákladů produktu v předvýrobních etapách.*

Cílem disertační práce bylo navrhnout, popsat a ověřit metodiku řízení nákladů v předvýrobních etapách životního cyklu produktu se zaměřením na konstrukční přípravu výroby. Při zpracování této metodiky autor vycházel jednak ze standardního postupu při návrhu budoucího produktu a jednak z cílového řízení nákladů budoucího produktu, zejména na základě rešerší prostudované literatury.

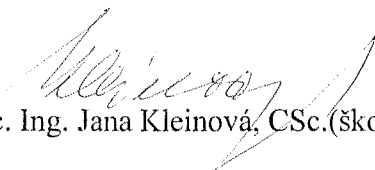
Navrhovaná metodika vychází z propojení těchto dvou přístupů a vytváří 8 základních fází řízení nákladů v konstrukční přípravě výroby, včetně fáze racionalizace vybrané varianty řešení, kde autor pro racionalizaci využívá metody hodnotové analýzy. Postupným naplňováním jednotlivých fází metodiky lze vybrat nejvýhodnější variantu koncepce a následného konstrukčního řešení budoucího produktu, která splňuje požadavky zákazníků z hlediska zajištění jednotlivých funkcí při dodržení cílových nákladů.

Za největší přínos disertační práce lze považovat integraci řízení nákladů budoucího produktu do jednotlivých fází konstrukční přípravy výroby. Též za významný přínos může být považováno netradiční využití hodnotové analýzy pro racionalizaci variant řešení budoucího produktu. Ověření navržené metodiky na konkrétním produktu potvrdilo, že došlo ke zvýšení transparentnosti nákladů budoucího produktu v jednotlivých fázích konstrukční přípravy výroby, což jistě je významným přínosem pro praxi, neboť již v průběhu konstrukčního řešení lze monitorovat náklady a případně provést změny, které povedou k jejich snížení.

Disertační práce je zpracována přehledně, svou strukturou i rozsahem odpovídá stanoveným požadavkům. Z hlediska obsahu autor naplnil cíle, které definoval v disertační práci.

Disertační práce splňuje podmínky zákona č. 111/98 sb. , doporučuji ji k obhajobě.

V Plzni dne 26. 8. 2015


Doc. Ing. Jana Kleinová, CSc.(školitel)