



Hodnocení diplomové práce oponentem

Název práce:	Optimalizace výrobních procesů elektrotechnické firmy		
Student:	Bc. David FREMR	Std. číslo:	E17N0008P
Oponent:	Josef Šoral		

Kritéria hodnocení práce oponentem	Max. body	Přidělené body
Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění)	25	20
Odborná úroveň práce	50	42
Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace	15	10
Formální zpracování práce, dodržování norem	10	5

Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

Diplomová práce je rozdělena na teoretickou část, v níž jsou popisovány základní metodiky používané pro optimalizaci výrobních procesů, tak praktickou, kde se autor věnuje konkrétním příkladům ve výrobě.

V první praktické části autor věnoval dostatečný čas sběru informací a analýzy procesu navjjení pólů, které jsou důležité pro pochopení souvislostí a následnému návrhu zlepšení. V práci je zmíněn výpočet úspory výrobního času, tak i celková investice navrhovaného zlepšení, pro manipulaci s pólovými nástavci. Pro snazší rozhodování o implementaci zlepšení, by bylo vhodné zmínit výpočet návratnosti investice. Ne vždy, je každá investice schválena vedením společnosti. V tomto případě to však není problém, jelikož se jedná o drobnou investici. Pro vyšší investice je výpočet návratnosti zásadní. Pro navrhovaná zlepšení by bylo zajímavé presentovat KAIZEN kartu. Všechna provedená zlepšení přinesla v praxi úspory a jsou využívána ve výrobě.

V druhé praktické části autor navrhl několik layoutů pracoviště výroby budičů. V praxi byl pro první fázi vybrán layout na obr.29. Pro finální řešení umístění výroby budičů se využije autorův návrh z obr. 25. Hodnotím tuto diplomovou práci pozitivně s praktickým využitím všech navrhovaných zlepšení.

Dotazy oponenta k práci:

Autor v úvodu zmiňuje nutnost zaměření na plýtvání. Z hlediska procesů rozlišujeme 7 druhů ztrát. Můžete je vyjmenovat a popsat co jednotlivé ztráty znamenají?

Jaké byly největší překážky, na které jste narážel během sběru dat, přípravy návrhů a implementace zlepšení?

Diplomovou práci hodnotím klasifikací **velmi dobře** (podle klasifikační stupnice dané směrnicí děkana FEL)

Dne: 6.6.2019

.....
podpis oponenta práce