



# Hodnocení diplomové práce oponentem

Název práce:	<b>Analýza o optimalizace podnikových procesů</b>		
Student:	Bc. Tomáš VÁLEK	Std. číslo:	E18N0015P
Oponent:	doc. Ing. Jiří Tupa, Ph.D.		

Kritéria hodnocení práce oponentem	Max. body	Přidělené body
Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění)	25	<b>23</b>
Odborná úroveň práce	50	<b>40</b>
Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace	15	<b>10</b>
Formální zpracování práce, dodržování norem	10	<b>6</b>

## Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

Diplomová práce obsahuje 43 stran vlastního textu, který je rozdělen do 6 částí včetně úvodu a závěru. První kapitola obsahuje teoretickou část práce, která rešeršním způsobem shrnuje problematiku procesního řízení a optimalizace procesů. V této části postrádám přehlednější srovnání jednotlivých metod optimalizace procesů s ohledem na možná optimalizační kritéria, která zde nejsou jednoznačně uvedena.

Druhá - stěžejní část práce zahrnuje praktickou část práce. Je zde řešen konkrétní příklad optimalizace procesu výrobního podniku na základě předchozí analýzy. Použitá analýza procesu vycházela zejména z přímého měření času. Zde by bylo vhodné diskutovat použití dalších metod pro stanovení norem práce. Z hlediska vyhodnocení měření mám připomínku, že zde nebylo provedeno dostatečné množství měření, aby bylo možné provést statistické vyhodnocení dat. Na základě provedené analýzy bylo navrženo konkrétní opatření - vytvoření návodky, která umožnila přehlednou formou standardizaci procesu. V práci není zmíněno jakým způsobem a kým byla navržená návodka validována a testována pro její uvolnění do provozu. Z formálního hlediska práce vykazuje nedostatky zejména ve stylizaci a formulaci některých vět.

Závěrem je možné konstatovat, že práce splňuje všechny body zadání a je možné ji doporučit k obhajobě.

## Dotazy oponenta k práci:

1. Uveďte základní rozdělení optimalizačních metod s ohledem na možná optimalizační kritéria.
2. Uveďte přehled metod pro analýzu a měření pracovních činností výrobních procesů.
3. Vysvětlete, z jakého důvodu nebylo provedeno větší množství časových snímků jednotlivých operací tak, aby je bylo možné statisticky vyhodnotit.

Diplomovou práci hodnotím klasifikací **velmi dobře** (podle klasifikační stupnice dané směrnici děkana FEL)

Dne: 13.7.2020

.....  
podpis oponenta práce