

Hodnocení oponenta bakalářské práce

Autor práce: **Kateřina SAMCOVÁ**

Název práce: **Návrh optimalizace podnikového procesu**

Splnění zadání

splněno

Zhodnocení odborné úrovně práce

Posuzovaná bakalářská práce obsahuje 46 stran, 8 obrázků, 3 tabulky, 8 stran příloh a splňuje všechny body zadání.

První část práce obsahuje obecné informace týkající se funkčního a procesního řízení podniku. Další část popisuje vybrané metody řízení (štíhlá výroba, Six Sigma, Lean Six Sigma). V další části jsou popsány metody a nástroje pro optimalizaci procesů. Poslední část se zabývá popisem případové studie ve zvolené elektrotechnické společnosti a obsahuje popis návrhu, realizace a vyhodnocení optimalizace vybraného pracoviště.

Teoretická část práce je po obsahové stránce průměrná. Praktická část práce je vhodně a srozumitelně popsána a samotná realizovaná optimalizace je přínosná. Praktickou část hodnotím nadprůměrně. Kladně též hodnotím, že práce obsahuje praktickou část s reálným přínosem.

Zhodnocení formální úrovně a práce s literaturou

V práci bylo použito 37 zdrojů literatury, z nichž větší část je v anglickém jazyce, což lze považovat za dostatečné. Délka posuzované práce vyhovuje stanoveným požadavkům. Po formální stránce lze v práci nalézt několik jazykových nedostatků, překlepů a gramatických chyb, nicméně jejich počet je malý. Práci lze označit po formální stránce za průměrnou až mírně nadprůměrnou.

Závěrem konstatuji, že předloženou bakalářskou práci doporučuji k obhajobě a hodnotím známkou výborně.

Doporučení k obhajobě

Doporučuji k obhajobě

Dotazy k práci

1. V práci využíváte pro kreslení procesů nástroj BPMN.IO. Můžete prosím popsat, z jakého důvodu jste si vybrala právě tento nástroj, případně jaké jsou jeho přednosti a nedostatky?

2. V praktické části práce popisujete, že Vámi navržené řešení optimalizace nebylo možné zhodnotit, protože bylo realizováno až na konci května 2021, tedy v době odevzdání Vaší práce. V době položení této otázky (konec června 2021) uplynul již první měsíc od realizace. Máte nějaké aktuální informace týkající se hodnocení přínosů Vaší optimalizace z pohledu zodpovědných vedoucích pracovníků dané linky, případně z pohledu pracovníků přímo vykonávajících optimalizované činnosti?

V dne

Ing. Martin Hirman, Ph.D.