

František Hezoučký, aneb čím pro mne František byl

JIŘÍ HLEDÍK

František byl pro mě „jaderný guru“ a náš učitel.

S Františkem jsem se poprvé setkal v září roku 1984 v Dukovanech. Bylo to u příležitosti mého nástupu do jeho útvaru „Hlavního inženýra spouštění“ (HIS). Tehdy jsem netušil, jak významné setkání to pro mě bude, a jak moc mi František jako autorita a vzor ovlivní můj profesní život „jaderníka“.

Kdo František Hezoučký je, jsem se ale dozvěděl již o několik let dříve, a to při studiu provozních režimů vodo-vodních reaktorů na FEL ČVUT při studiu oboru Jaderná energetika u profesora Barabase a docenta Dočekala. Tehdy se mi dostalo do rukou skriptum, jehož byl František spoluautorem a o něco později ke mně doputoval i jeho příběh o záchraně reaktoru A1 na JE Jaslovské Bohunice. Bylo to v době, kdy jsem už byl pevně rozhodnut, že budu jaderný energetik a moc jsem si tehdy přál se s touto osobností setkat, pracovat a učit se z jeho zkušeností. A to se mi také bezevbytku splnilo.

A jaký tedy v mých očích a mysli František byl? Byl především vynikající odborník! Dokázal lidi kolem sebe pro tento obor doslova nadchnout. Byl pro nás nejenom velkým technickým lídrem, ale také inspirací v tom, kam může inženýr v tomto oboru dojít, když se nám stane vášní. Na Františkovi jsem obdivoval hned několik věcí – jeho „tah na branku“, jeho schopnost být odpovědný za vše co říká a co dělá, tj. jeho osobní integritu, jeho profesní rozsah znalostí a zkušeností a konečně i jeho lidský nadhled. Byl výborný šéf – uměl pro práci definovat jasné cíle, zadání a role. Byl i výborný head-hunter – uměl

si do svého týmu vybírat ty správné a pro jádro zapálené lidi, uměl je nejenom řídit, ale i vést, motivovat a dávat jim tu správnou příležitost ve správný čas.

To, jak dokázal lidi kolem sebe nadchnout a získat je pro jádro, mám navždy spojené s mým životním milníkem, který mi na několik let změnil můj pracovní a osobní život. Bylo to v létě v roce 1999. Tehdy byl František ve funkci ředitele „Dostavba JE Temelín“. Po téměř 10 letech spolupráce na projektování JE Temelín a po 5 letech redesignu projektu VVER 1000/V320 ETE s Westinghouse, EGP a ŠKODA PRAHA mě František oslovil, abych jako tehdejší vedoucí odboru Technická podpora, který měl tento redesign ve své gesci a byl za něj odpovědný, šel spouštět bloky ETE. Tehdy mi zavolaal a řekl mi: *„Jiříku, co byste říkal na to, že byste teď odešel na spouštění a pracoval byste na neaktivním a aktivním vyzkoušení a všechny změny projektu, které vám během posledních let prošly rukama, byste také odzkoušel? Zkušenosti z Dukovan z HIS máte a já jsem toho názoru, že ti nejlepší spouštěči jsou angažovaní a projektu a projektových změn včetně jejich předpokladů a východisek znalí projektanti – a to vy, Jiříku, pro mne jste, věřím vám“*. Nebylo to jednoduché rozhodnutí, ale nakonec jsem na spouštění odešel a v průběhu dalších 3 let jsem plnil všechna Františkova očekávání a udělal jsem dobrou práci i co se týče ladění projektu v průběhu spouštění po provedeném redesignu. Mně osobně se uzavřelo „kolečko“ poznávání jádra, tj. od projektování, přes výstavbu, spouštění až k uvedení bloků do provozu – co si víc může jaderník ve své kariéře přát!

Díky Františku! Děkuji Ti za to, co jsi pro jádro udělal! Díky za důvěru a za příležitosti, které jsi nám dal. Byl jsi pro nás inspirativní zdroj pro naší práci a pro výchovu našich nástupců, kterým s pokorou k tomuto oboru a s důvěrou předáváme štafetu do dalších let.