

**ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI**

**FAKULTA EKONOMICKÁ**

**Bakalářská práce**

**Geografie závodu s přeshraničním dosahem – BHS  
CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service,  
s.r.o.**

**Geography of the enterprise with cross-border  
reach – BHS CORRUGATED Fertigungs,  
Montage, Service, s.r.o.**

**Simona Turnerová**

**Plzeň 2023.**

## Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma *Geografie závodu s příhraničním dosahem - BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o.* vypracovala samostatně pod odborným dohledem doc. PaedDr. Jaroslava Dokoupila, Ph.D. za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

V Plzni dne

v. r. Simona Turnerová

## **Zásady pro vypracování práce**

1. Charakterizujte přeshraniční spolupráci a euroregiony česko-bavorského území.
2. Stanovte cíle práce a metodiku výzkumu.
3. Analyzujte vybranou společnost BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o.
4. Diskutujte výsledky práce a proveďte shrnutí výsledků
5. Pravidelně konzultujte průběh zpracování bakalářské práce.

## **Poděkování**

Chtěla bych poděkovat vedoucímu této práce Doc. PaedDr. Jaroslavu Dokoupilovi, Ph.D. za jeho čas, přínosné rady a odborné vedení práce. Dále mé poděkování patří vedení firmy BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. za umožnění zpracování mé bakalářské práce právě o této firmě. Poděkování patří především také Ing. Lukášovi Paulovi, který byl ochotný poskytnout veškerá důležitá data a zodpovědět mé dotazy ohledně firmy.

## Obsah

Úvod .....	6
<b>1 Cíle práce .....</b>	<b>8</b>
<b>2 Metodika .....</b>	<b>9</b>
<b>3 Definice základních pojmů.....</b>	<b>11</b>
3.1 Geografie průmyslového závodu .....	11
3.2 Přeshraniční spolupráce .....	13
3.3 Česko-bavorské pohraničí.....	15
3.4 Euroregiony.....	16
3.4.1 Euroregion Egrensis.....	17
<b>4 BHS Corrugated .....</b>	<b>20</b>
4.1 Historie.....	20
4.2 BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. Tachov .....	21
4.2.1 Organizační struktura.....	21
<b>5 Analýza závodu BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o..</b>	<b>23</b>
5.1 Lokalizační předpoklady pro založení podniku BHS ve městě Tachov .....	23
5.2 Dodavatelsko-odběratelské vztahy.....	24
5.2.1 Odběratelé.....	24
5.2.2 Dodavatelé .....	25
5.3 Pracovní síla závodu .....	31
5.3.1 Struktura zaměstnanců dle věku .....	32
5.3.2 Struktura zaměstnanců dle vzdělání .....	33
5.3.3 Struktura zaměstnanců dle pracovní pozice.....	36
5.3.4 Dojížděka do zaměstnání .....	38
5.4 Dopady průmyslového závodu BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. na jeho okolí.....	42

5.4.1	Vliv na životní prostředí .....	42
5.4.2	Vliv na region .....	44
<b>Závěr</b>	.....	<b>48</b>
<b>Seznam použitých zdrojů</b>	.....	<b>51</b>
<b>Seznam grafů</b>	.....	<b>55</b>
<b>Seznam obrázků</b>	.....	<b>56</b>
<b>Seznam použitých zkratek</b>	.....	<b>57</b>
<b>Abstrakt</b>		
<b>Abstract</b>		

# Úvod

Tato bakalářská práce popisuje geografii závodu s přeshraničním dosahem a je zaměřena především na konkrétní německou firmu BHS Corrugated. Z této firmy dále podrobněji popisuje závod BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., který se nachází v České republice ve městě Tachov. Město Tachov leží v blízké vzdálenosti k německým hranicím, má tedy výhodnou polohu k hlavnímu sídlu firmy BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH, které se nachází v Německu ve Weiherhammeru. V práci budou podrobněji popsány lokalizační faktory, které mohly mít vliv při rozhodování společnosti, na zvolení právě této lokality.

Autorka bakalářské práce byla v tachovském závodě brigádně zaměstnána, lze tedy předpokládat základní znalosti firmy a jejího fungování, které podpoří podrobnější analýzu závodu. Zároveň díky tomu byla autorce poskytnuta rozhovorem veškerá důležitá data a informace, které byly potřebné pro vypracování praktické části bakalářské práce.

BHS Corrugated je průmyslový podnik, jehož výroba se zaměřuje na výrobu různých částí strojů pro výrobu vlnité lepenky. Tato společnost má své závody ve více než 20 státech světa, mezi které patří například USA, Čína a Německo (BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH, 2022). V této práci bude kromě základní charakteristiky tachovského závodu také popsán vztah mezi hlavním sídlem BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH ve Weiherhammeru a českým závodem BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., který se nachází ve městě Tachov.

Práce prostřednictvím popisu fungování závodu BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. zobrazuje, jak funguje přeshraniční spolupráce a vysvětluje její důležitost pro fungování firmy. Společnost BHS Corrugated, která je v práci popisována, je německá firma, která má jak své závody, tak dodavatele a odběratele téměř po celém světě. Má tedy velké množství vazeb v různých státech, bez kterých by nemohla fungovat v takové kvalitě, jaké dosahuje v současnosti.

BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. jako závod řízený svou německou mateřskou společností má různé dopady na město Tachov, ve kterém se

nachází. Kromě socioekonomických dopadů to mohou být také dopady na životní prostředí.

# 1 Cíle práce

Cíle bakalářské práce byly formované především pomocí konkrétních otázek, na které budou v následujících částech práce nalezeny odpovědi. Cíle jsou zaměřeny na lokalizační faktory, které vedly německou společnost BHS Corrugated k zřízení svého výrobního závodu právě ve městě Tachov v České republice. Co společnost ovlivnilo ve výběru této lokace, ale také jaké jsou dopady přítomnosti tohoto závodu na lokalitu, ve které se nachází, v současnosti. Dále je cílem práce zaměřit se na společné fungování německé BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH ve Weiherhammeru a jejího českého závodu CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v Tachově. Tohoto cíle bude dosaženo především za pomoci popsání jejich dodavatelsko-odběratelských vztahů a organizační struktury. Dalším cílem práce také bude se zaměřit na pracovní sílu v českém závodě a to především z hlediska celkového počtu zaměstnanců a jaká je struktura složení zaměstnanců na základě různých ukazatelů. Dále bude v práci zpracováno, jaká je dojížděka zaměstnanců do zaměstnání, zda je většina zaměstnanců přímo z města Tachov, nebo jich více dojíždí. U dojíždějících zaměstnanců bude následně také zjištěno, jaká je vzdálenost jejich bydliště od zaměstnání. Bude také popsáno, zda jsou v závodě zaměstnání i agenturní pracovníci, včetně toho jaké je jejich množství a zdůvodnění proč tomu tak je.

## **Konkrétní otázky:**

- Jaké byly lokalizační předpoklady pro založení podniku BHS Corrugated ve městě Tachov?
- Jaké jsou dopady závodu na lokalitu?
- Jaká je struktura vztahů mezi českým a německým závodem BHS Corrugated?
- Jaké má závod dodavatelsko-odběratelské vztahy?
- Jaká je charakteristika pracovní síly v závodě?



## 2 Metodika

Tato kapitola se zaměřuje na popis postupu, který byl využit pro zpracování této bakalářské práce.

Pro tuto bakalářskou práci byla vybrána vhodná odborná literatura, která se zaměřuje především na geografii průmyslového závodu, přeshraniční spolupráci a česko-bavorské pohraničí. Z internetových zdrojů byly využity oficiální stránky firmy BHS Corrugated, kde lze dohledat téměř vše o hlavních činnostech firmy a její historii.

Důležitou částí pro vypracování cílů této bakalářské práce bylo získání všech potřebných dat, především ohledně tachovského závodu, na základě kterých bylo možné zhodnotit závod v duchu stanovených cílů a formulovat závěry práce. Sběr těchto dat proběhl z Českého statistického úřadu, Veřejného rejstříku a Sbírkou listin. Veřejný rejstřík a Sběrka listin poskytují podrobnější informace o firmě a je v nich možné dohledat například výroční zprávu firmy, účetní závěrku, zprávu auditora a zprávu o vztazích. Tyto dokumenty byly důležitým zdrojem pro zpracování základních dat společnosti. Informace o firmě získané z internetových zdrojů byly následně doplněny o data získaná od kompetentních pracovníků formou osobního rozhovoru přímo v tachovském závodě BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o.

Data, která bylo potřeba získat, se týkala především dodavatelsko-odběratelských vztahů a to jak v rámci českého a německého závodu, tak s ostatními firmami s kterými BHS Corrugated spolupracuje. Dále bylo potřeba získat vhodná data ohledně pracovní síly v tachovském závodě.

Všechna získaná data bylo poté potřeba utřídit. Ze získaných dat byly tedy následně v dalším kroku zpracovány veškeré tabulky, grafické a mapové výstupy, které jsou důležitou součástí práce.

Tabulky zobrazují například data týkající se dodavatelských vztahů tachovského závodu, které jsou zaměřeny jak na tuzemské dodavatele, tak na zahraniční dodavatele, ale i na intercompany dodávky. Pokud to bylo vhodné, bylo využito grafického zpracování dat. Tento způsob byl použit především u dat týkajících se dodavatelů, kdy grafickým zpracování byl zobrazen jejich podíl na celkové hodnotě dodávek za rok 2022. Pro zpracování mapového výstupu bylo využito programu ArcMap a zobrazuje

v práci časovou dostupnost závodu pro zaměstnance z adresy jejich bydliště. Tento mapový výstup umožnil vizualizaci dat a pomohl k následné analýze dat.

Následně bylo provedeno vyhodnocení dat, které proběhlo především za pomoci komparativní analýzy dat. V závěru práce byla poté provedena syntéza všech získaných poznatků a byl vyhodnocen závěr práce.

### 3 Definice základních pojmů

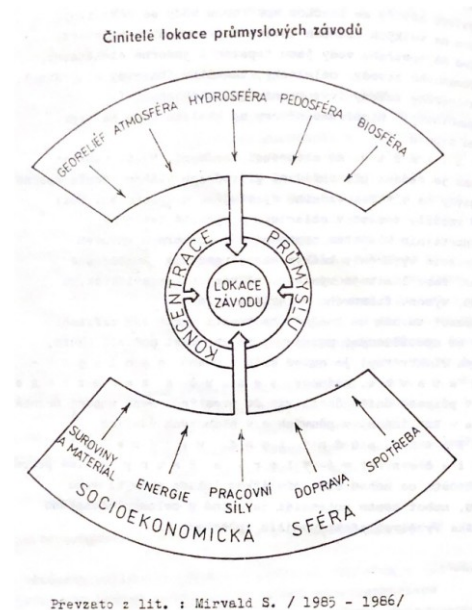
V této části práce jsou popsány základní pojmy, které souvisejí s tématem bakalářské práce. Jedná se o geografii průmyslu, přeshraniční spolupráci, Česko-bavorské pohraničí a euroregiony včetně charakteristiky Euroregionu Egrensis, v kterém se BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. nachází. Tyto základní pojmy, které jsou doplněny o základní údaje o firmě BHS Corrugated, pomohly k následné analýze závodu.

#### 3.1 Geografie průmyslového závodu

Umístění podniku, nebo jeho závodu do určité lokality má následně vliv na jeho úspěšnost (Ježek, 1999, s. 43). Při prostorové organizaci průmyslu je potřeba zohlednit všechny lokační činitele (viz obrázek 1), které dělíme na fyzicko-geografické, socioekonomické a aglomerační (Mirvald a kol., 1993, s. 4). Mezi fyzicko-geografické činitele patří vliv hydrosféry, atmosféry, georeliéfu, pedosféry a biosféry. Za socioekonomické činitele jsou považovány především suroviny a materiály, energie, pracovní síly, doprava a spotřeba. Aglomerační činitele souvisí s lokací závodu dle společných výrobních vazeb (Mirvald a kol., 1993, s. 4).

#### Obrázek 1

*Činitele lokace průmyslových závodů*



Zdroj: Mirvald a kol., 1993

Při vzniku podniku se rozhoduje, v jaké lokalitě bude podnik realizovat své produkční, obchodní, výzkumné a řídicí aktivity. Všechny tyto aktivity lze soustředit na jedno místo, nebo je rozdělit (Ježek, 1999, s. 11). V případě podniku s více závody v různých lokalitách lze umístit do každého stanoviště různé podnikové funkce. Tyto závody pak společně spolupracují pomocí dodavatelských, informačních a kontrolních funkcí a za jejich pomoci dosahují cílů podniku (Ježek, 1999, s. 11). K takové spolupráci dochází mezi jednotlivými závody společnosti BHS Corrugated.

Pro podnik nebo závod jsou důležité výrobní faktory, jelikož bez nich by nemohly produkovat zboží nebo služby. Mezi výrobní faktory patří práce, půda a kapitál (Ježek, 1999, s. 43). Kromě výrobních faktorů jsou pro výrobu důležité suroviny, meziprodukty, materiál a služby (Ježek, 1999, s. 43). V průmyslu patří mezi jeden z nejdůležitějších socioekonomických lokalizačních faktorů energie. Ze všech hospodářských odvětví je totiž právě průmysl ten s nejvyšší energetickou spotřebou (Toušek a kol., 2008, s. 201).

Dalším významným lokalizačním faktorem je pracovní síla, u té je důležité se zaměřit na tři základní faktory, kterými jsou: kvantita pracovní síly, kvalita pracovní síly a náklady na pracovní sílu (Toušek a kol., 2008, s. 201). V každé výrobě mohou upřednostnit jiné faktory, například u jednoduché pásové montážní výroby není kladen takový důraz na kvalitu pracovní síly. Na těchto pozicích není potřeba tak kvalifikované pracovní síly jako například v hi-tech výrobě apod. (Toušek a kol., 2008, s. 202). Ve firmě BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. se nejedná o jednoduchou pásovou montážní výrobu, takže je zde velmi důležitá kvalifikovaná pracovní síla.

Lokalizační faktor, který má v důležitosti zesilující tendence, je faktor informací. Informace dělíme na dvě základní skupiny, mohou to být za prvé informace, které přímo souvisí se strategickým řízením podniku. Tento typ informací lze dále rozdělit na informace inputové a outputové. Mezi inputové informace patří takové informace, které ekonomický subjekt přijímá z vnějšího okolí. Jedná se tedy o průzkum trhu, průzkum chování spotřebitelů, informace o konkurenci apod. Mezi outputové informace naopak řadíme informace, které vychází z ekonomického subjektu ven. Do těchto informací patří například reklama. Druhým typem informací jsou informace vědecko-technického charakteru, do kterých řadíme vynálezy a inovace (Toušek a kol., 2008, s. 203). Inovace jsou ve firmě BHS Corrugated velmi významné a do využívání nových technologií

pravidelně investuje. V roce 2021 bylo v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. investováno 9 711 000 Kč do výroby, ale také na nákup nových pozemků (BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., 2022).

Dalším lokalizačním faktorem, který také nabývá stále většího významu je životní prostředí. Veškeré větší stavby musí v současnosti projít procesem EIA, při kterém dochází k posouzení vlivů na životní prostředí (Toušek a kol., 2008, s. 203). Naopak význam dopravy jako lokalizačního faktoru podle Touška a kol. (2008) již v současné době klesá. K poklesu významu tohoto lokalizačního faktoru přispívá zvyšování úrovně komunikací a dostupnost výkonnějších dopravních prostředků (Mirvald a kol., 1993, s. 8). Doprava je důležitou součástí procesu, jelikož je potřeba přesouvat suroviny, materiály, meziprodukty, ale i hotové výrobky mezi jednotlivými závody (Mirvald a kol., 1993, s. 8). Náklady na dopravu lze eliminovat zvolením méně finančně náročného způsobu dopravy (Mirvald a kol., 1993, s. 8).

### **3.2 Přeshraniční spolupráce**

Spolupráce mezi evropskými zeměmi má dlouhou historii a v současné době existují různé formy přeshraniční spolupráce, které se v průběhu let stále mění. Zejména příhraniční oblasti, které mají jisté hospodářské, sociální a kulturní odlišnosti, jsou místy, kde vznikají euroregiony nebo různé jiné formy přeshraniční spolupráce. Příhraniční regiony mohou být oblasti, které jsou poznamenány historickými událostmi a formují jejich charakter i v současné době (Kadeřábková, 2005, s. 26). Především historické události a periferní poloha České republiky způsobily, že většina českých pohraničních regionů dosahuje nižšího stupně ekonomického rozvoje, ale také horší technické a sociální vybavenosti a dopravní infrastruktury. Kromě těchto faktorů, které lze považovat za hlavní bariéry ekonomického rozvoje, se na něm podílí i další sociokulturní faktory, mezi které patří například nižší vzdělanost, historicky vzniklé předsudky a nižší životní úroveň (Heřmanová, 2005, s. 7) Po druhé světové válce došlo k rozšíření nových socioekonomických a politických měřítek, které ovlivnily změnu ekonomických, politických a sociálních vztahů uvnitř státu, ale i mezi státy navzájem (Medve-Bálint, 2017, s. 145). Historická událost, která velmi výrazně ovlivnila příhraniční regiony je pád „Železné opony“ a období, které následovalo po tomto zvratu (Kadeřábková, 2005, s. 26).

V politické a správní vědě existují tři způsoby, kterými lze vymezit přeshraniční spolupráci. Jako první způsob se jedná o příhraniční spolupráci v úzkém slova smyslu. Tato příhraniční spolupráce bývá označována jako Interreg a jedná se o spolupráci v různých oblastech regionů podél hranice. U této spolupráce se může jednat o spontánní aktivity, ale také o organizované a opakované. Dalším způsobem je meziregionální spolupráce, která vzniká mezi regionálními a místními institucemi jak ve vnitrozemských, tak v pohraničních oblastech. Posledním způsobem je mezinárodní, respektive nadnárodní spolupráce a do tohoto typu řadíme společné aktivity mezi dvěma sousedními státy (Jeřábek a kol., 2021, s. 107).

U přeshraniční spolupráce je důležitá dobrovolnost a vůle každého účastnit se a podporovat tuto společnou aktivitu s přeshraničním dosahem (Zumbusch a kol., 2020, s. 6). Kromě politických a správních subjektů je pro úspěšnost přeshraniční spolupráce také důležitý vliv dalších aktérů. Mezi tyto skupiny aktérů lze zařadit například zástupce podniků, školství, životního prostředí, cestovního ruchu, kultury apod. (Zumbusch a kol., 2020, s. 6).

V roce 2006 proběhl výzkum zaměřený na to, co je motivací k přeshraniční spolupráci a jaké jsou její dopady na život českých obyvatel, kteří žijí v příhraničních oblastech. Z tohoto výzkumu vyplynulo, že mezi hlavní faktory této spolupráce patří především dobré vztahy se sousedními státy, ale i dobré vztahy v Evropě celkově. Dále výzkum jako motivaci přeshraniční spolupráce v česko-bavorském pohraničí vyhodnotil poznání zahraniční kultury a naučení se německého jazyka. Až poté byl uváděn osobní profit, či důvody týkající se podnikatelského záměru. Nakonec k motivaci patřila i snaha pomoci k rozvoji obce či města (Jeřábek a kol., 2021, s. 103). Nejen z tohoto výzkumu také dále vyplývá, že vliv zahraničí je více vnímán v pohraničních oblastech sousedících s Bavorskem a Rakouskem, než v pohraničních oblastech, které sousedí se Slovenskem, nebo s Polskem (Jeřábek a kol., 2021, s. 104). Přeshraniční vlivy jsou nejsilněji vnímány v oblasti ekonomické aktivity, mezi které patří nákup, podnikání a příchod zahraničního kapitálu do regionu (Jeřábek a kol., 2021, s. 104). Cílem přeshraniční spolupráce je podpora hospodářského rozvoje a podnikání, ale usiluje také o dobrou životní úroveň obyvatelstva a co nejvyšší kvalitu života (Heřmanová, 2005, s. 7).

Existuje mnoho projektů přeshraniční spolupráce, které jsou zaměřeny na různé kategorie rozvoje. Mezi tyto projekty patří například přeshraniční spolupráce pro rozvoj železniční dopravy Sasko – ČR (Jeřábek a kol., 2021, s. 217). Tato spolupráce spočívá v

rozšíření stávající vytižené železnice o nové železniční spojení (Jeřábek a kol., 2021, s. 217). Dále mezi tyto projekty patří například projekt ELLA, který se zaměřuje na povodňovou ochranu v oblasti povodí Labe (Jeřábek a kol., 2021, s. 220). Významná je také spolupráce škol a veřejných institucí, ke které dochází k podpoře vzdělávání. K takové spolupráci dochází například v česko-polském pohraničí (Jeřábek a kol., 2021, s. 221).

### **3.3 Česko-bavorské pohraničí**

Oblast pohraničí podléhá prostorové proměnlivosti v čase (Jeřábek, 1999, s. 16). Výrazný vliv na změnu situace v příhraničních regionech mělo vstoupení České republiky do Evropské unie a Schengenského prostoru. Tímto krokem přestala státní hranice být bariérou a to znamenalo nové příležitosti pro příhraniční regiony (Dokoupil a kol., 2011, s. 5). Znamenalo to především nové možnosti pro podnikatele v českém pohraničí (Jeřábek a kol., 2021, s. 77). Příhraniční regiony jsou specifické tím, že svým rozvojem ovlivňují jak své jádro, tak také okolní regiony (Dokoupil a kol., 2011, s. 5). Vztahy mezi sousedními regiony jsou výrazně ovlivněny jejich ekonomickou úrovní a vyspělostí. Oba regiony mohou dosahovat stejné úrovně, nebo se mohou objevovat rozdíly (Dokoupil a kol., 2011, s. 5). V pohraničí lze také vnímat vliv mezinárodních vztahů na jeho hospodářský rozvoj (Jeřábek a kol., 2021, s. 74).

Železná opona by se měla v současnosti proměnit na prostředek, který zajistí, že se bude české a bavorské pohraničí rozvíjet v dynamický, integrovaný a vzájemně propojený region (Grontmij, 2015, s. 1). Přeshraniční vazby Česka a Bavorska nebyly v minulosti významné, ale i přesto mezi nimi nyní existují obchodní spojení. Často se stává, že jejich sídlo se nenachází přímo v pohraničí, ale v jiné lokalitě (Jeřábek a kol., 2021, s. 167). V minulosti, konkrétně v 90. letech 20. století byla přesunuta řada výrobních závodů z bavorského příhraničí do českého příhraničí (Jeřábek a kol., 2021, s. 167).

Česká republika a Svobodný stát Bavorsko chtějí své pohraničí rozvíjet ve společné, perspektivní území (Grontmij, 2015, s. 1). Po otevření hranic k sobě začaly regiony na obou stranách hranice postupně nacházet cestu a soustředit se na společný rozvoj. V oblastech pohraničí existují dlouholeté, úspěšné přeshraniční projekty a iniciativy nejruznějších aktérů, jako jsou Euregio Egrensis, Euroregion Šumava, Centrum Bavaria Bohemia, Tandem, EURES Česko-Bavorsko, hospodářské komory a mnoho dalších (Grontmij, 2015, s. 1). Česko-bavorské pohraničí má dlouhou společnou historii, jeho

propojenost nespočívá pouze v kulturní a hospodářské oblasti, ale spojuje jej i podobný krajinný ráz (Grontmij, 2015, s. 1). I přes tuto propojenost, se v některých lokalitách nachází slabá místa (Grontmij, 2015, s. 1). Česko-bavorské pohraničí představuje venkovské území s velmi dobrým přeshraničním potenciálem, který je vyčerpán pouze z části. Česko-bavorské pohraničí by mělo být dále rozvíjeno jako propojené, integrované území (Grontmij, 2015, s. 8).

### **3.4 Euroregiony**

První euroregion vznikl již v roce 1958. Jednalo se o euroregion, který se nacházel na území mezi Německem a Nizozemskem (Husák, 2005, s. 15). V průběhu let vznikaly postupně euroregiony mezi evropskými státy v dalších lokalitách a od devadesátých let začaly vznikat i v České republice (Husák, 2005, s. 15).

Euroregiony jsou důležitým aktérem v pohraničí, i přesto že jejich role a uznání není samozřejmostí (Jeřábek a kol., 2021, s. 197). Propojují regiony ležící na opačných stranách hranice (Husák, 2005, s. 15). Euroregiony lze chápat jako prostředek sjednocení, který pomocí přeshraniční spolupráce pomáhá k “mazání hranic” (Jeřábek a kol., 2021, s. 198). Hranice přestávají být vnímány jako oddělující prvek, ale stávají se naopak místem setkávání, spolupráce a prostředkem integrační komunikace. V rámci euroregionů jsou realizované společné zájmy a to bez ohledu na to, ke kterým státům regiony patří. Tímto dochází k vzniku nových vazeb, které pomáhají řešit i společné problémy (Kadeřábková, 2005, s. 26).

Euroregiony jsou mezinárodní sdružení či svazky měst a obcí. Nejedná se ale vždy o propojený celek, který by pokrýval celou plochu pohraničí. Euroregiony mohou být rozděleny do více menších částí a dokonce existují obce s příslušností k euroregionu, které leží zcela mimo lokalitu příhraničí (Heřmanová, 2005, s. 7). Naopak nalezneme obce, které se mohou nacházet v oblasti euroregionu, ale nemusí být jeho součástí. O příslušnosti k euroregionu totiž rozhoduje zastupitelstvo dané obce (Husák, 2005, s. 15).

Ke vzniku euroregionů mohlo dojít z množství různorodých důvodů, protože se některé části českého pohraničí značně odlišují a mají jiné priority (Heřmanová, 2005, s. 7). Jejich význam ale nejčastěji spočívá v tom, že usilují o podporu sociálního a ekonomického rozvoje v periferních oblastech (Husák, 2005, s. 15). Na euroregiony můžeme nahlížet dvěma způsoby, působí totiž jak ve prospěch místních obyvatel, tak



jako prvky evropské integrace (Jeřábek a kol., 2021, s. 198). Spolupráce periferních regionů dvou sousedních států přispívá k budování vzájemně výhodných mezinárodních vztahů, které působí na jejich rozvoj (Husák, 2005, s. 15).

### **3.4.1 Euroregion Egrensis**

Město Tachov, ve kterém se nachází firma BHS Corrugated Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. leží v pohraničí a je součástí česko-německého Euroregionu Egrensis (Jeřábek a kol., 2021, s. 198). Euroregion Egrensis je založen na přeshraniční spolupráci mezi Německem a Českou republikou. Tento euroregion se v Německu rozkládá na území Bavorska, Saska a Durynska, v Česku zasahuje do Karlovarského a Plzeňského kraje. Z Plzeňského kraje patří do Euroregionu Egrensis pouze okres Tachov. Zbylé okresy, které jsou součástí tohoto euroregionu, se nachází v Karlovarském kraji. Jedná se o okres Karlovy Vary, Sokolov a Cheb. Německých okresů je v euroregionu vyšší počet, než těch českých. Jedná se například o okresy Tirschenreuth, Weiden, Greiz a další viz obrázek 2 (Euroregio Egrensis, 2023). Euroregion Egrensis je tvořen třemi pracovními skupinami: AG Bavorsko, AG Sasko-Durynsko a AG Čechy (Zumbusch a kol., 2020, s. 1).

Euroregion Egrensis vznikl 3. února v roce 1993 ve městě Cheb (Český statistický úřad, 2015). Své sídlo má v současnosti v Karlových Varech, jeho prezidentem je František Čurka a jednatelem je Dipl. Ing. Lubomír Kovář (Euroregio Egrensis, 2023). Euroregion Egrensis se rozkládá na ploše 17 000 kilometrů čtverečních a v této oblasti žijí přibližně dva miliony obyvatel. Z těchto obyvatel žije přibližně 50 % v Bavorské části, 30 % v sasko-durynské a zbylých 20 % v české části (Zumbusch a kol., 2020, s. 9).

Existují základní principy fungování Euroregionu Egrensis. Podle Zumbusch a kol. (2020) mezi tyto principy patří:

- 1) přeshraniční, sdílená přidaná hodnota,
- 2) rovnocenní partneři,
- 3) dceřiné a komunálně orientované,
- 4) viditelnost/multiplikační efekt/dlouhodobé.

Cílem Euroregionu Egrensis je posílení vztahů v rámci západočeského regionu, ale také mezi Českou republikou a Spolkovou republikou Německo celkově. Sdružení usiluje o

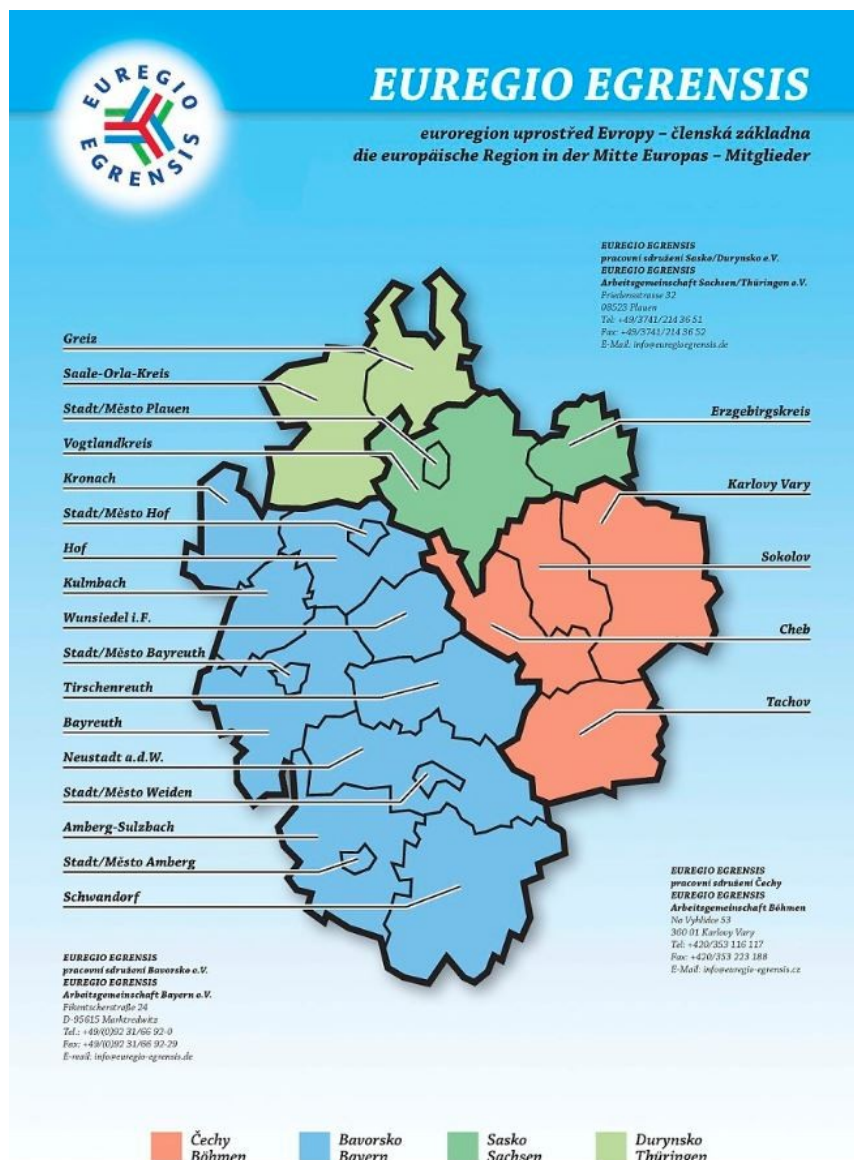
dosažení tohoto cíle prostřednictvím podpory veškerých aktivit mezi městy, obcemi, institucemi, organizacemi i jednotlivci v tomto příhraničním regionu (Euroregio Egrensis, 2011). Euroregion Egrensis usiluje o udržení a zlepšení kvality života (Zumbusch a kol., 2020, s. 1).

Euroregion Egrensis během svého fungování organizuje množství různorodých aktivit, kterými přispívá ke kvalitnímu fungování přeshraniční spolupráce. Aktivity lze rozdělit do několika základních kategorií, které vypovídají o jejich zaměření. Mezi tyto kategorie patří mládež, jazyk, cestovní ruch, zdravotnictví, síťování a kooperace, přístup k dotačním titulům (Zumbusch a kol., 2020, s. 12). Pro mládež jsou poskytovány následující aktivity: výměnný školní rok, nebo letní tábory pro mládež. Z kategorie aktivit týkajících se jazyka, lze využít například výuku českého jazyka na školách v rámci euroregionu, nebo také výuku českého jazyka pro hasiče či zdravotnické záchranáře. V cestovním ruchu se jedná o aktivity spojené s turistickým portálem euroregionu, nebo s výstavbou a koordinací cyklotras (Zumbusch a kol., 2020, s. 12). Aktivit je velké množství a zabývají se odlišnými potřebami.

Mezi hlavní zdroje příjmů euroregionu Egrensis patří členské příspěvky, jejichž hodnotu určuje Valná hromada. Dále také dary, dotace, sponzorské příspěvky, výnosy z hospodaření a sdružené finanční prostředky (Euroregio Egrensis, 2011).

## Obrázek 2

### Euroregio Egrensis



Zdroj: Euroregio Egrensis, 2023

## 4 BHS Corrugated

BHS Corrugated je firma působící ve strojním průmyslu zaměřeném na vlnitou lepenku. Společnost se orientuje především na vývoj a výrobu zvlňovacích válců, zvlňovacích strojů a strojů na jejich komponenty. BHS má své závody ve více než 20 zemích po celém světě, včetně hlavního sídla ve Weiherhammeru v Německu (BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH, 2022). Firma neustále investuje do inovací k zlepšování výroby a drží si svou silnou pozici. V současné době společnost usiluje o digitalizaci, která by optimalizovala proces, zvýšila automatizaci a efektivitu výroby. BHS Corrugated pro využívání těch nejlepších technologií reinvestuje téměř 5 % svých příjmů do výzkumu a vývoje (BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH, 2022).

### 4.1 Historie

Společnost BHS Corrugated se postupně vyvíjela v průběhu let, k jejímu vzniku došlo již v roce 1717 v Německu. V roce 1960 došlo k její velké transformaci, díky které se zařadila mezi přední výrobce a servis zvlňovacích strojů (BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH, 2022). V tomto roce vzniká BHS Corrugated ve formě, v jaké funguje dodnes, obchodní ředitel BHS Paul Engel v tomto roce navrhoval investice do vývoje a konstrukce zvlňovacích strojů, které pomohly BHS Corrugated v jejím úspěchu (BHS, 2022). V roce 2015 proběhla investice 65 milionů eur do výstavby nové infrastruktury v hlavním sídle ve Weiherhammeru v Německu. V tomto roce došlo k výstavbě „Lifecycle Building“ a v tomto komplexu se nachází téměř všechny kanceláře německé BHS (BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH, 2022). Za „Lifecycle Building“ jsou považovány budovy, které vznikají za pomoci udržitelných stavebních postupů s ohledem na náklady provozu, eliminaci odpadu apod. (Kotaji a kol., 2003, s. 17). V současné době řídí společnost BHS Corrugated dva synové Paula Engela: Christian Engel, který působí na pozici mluvčího společnosti a Lars Engel jako generální ředitel se zaměřením na řízení vztahů se zákazníky (BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH, 2022).

## **4.2 BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. Tachov**

Český výrobní závod společnosti BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. vznikl v Plzeňském kraji ve městě Tachov v roce 1994. Jeho výrobní plocha má velikost 12100 m<sup>2</sup>, kancelářské prostory pokrývají plochu 700 m<sup>2</sup>. Výroba je zde zaměřena především na stohovače (AS-M a AS-F), double facery, lepicí jednotky, webtroly, mosty, stoly, kabelové kanály, lávky, zábradlí, odvíječe a rozvaděče (BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH, 2022).

### **4.2.1 Organizační struktura**

Na území České republiky se nachází dva výrobní závody firmy BHS Corrugated, které společně spolupracují. Oba tyto závody nalezneme ve městě Tachov, pouze na jiné adrese.

#### **1) Výrobní závod Ctiboř**

BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o.

U Ctiboře 1989

34701 Tachov

Česká republika

#### **2) Výrobní závod Stadtroská**

BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o.

Stadtroská 1251

34701 Tachov

Česká republika

### Obrázek 3

*Struktura vztahů se společnostmi, se kterými došlo k obchodním transakcím v účetním období kalendářního roku 2021*



**Další spřízněná strana:** GKS GmbH Gesellschaft für Kooperation und Service, Německo

Zdroj: BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., 2022

BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH je mateřská společnost se sídlem ve Weiherhammeru v Německu. GKS GmbH Gesellschaft für Kooperation und Service je společnost, která vyřizuje objednávky pro průmyslové podniky, kterým je právě BHS Corrugated. BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. je český závod společnosti, který bude v práci dále analyzován.

Společnost BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., se sídlem U Ctiboře 1989, 347 01 Tachov, IČ 61172103 je součástí skupiny, ve které je ovládající osobou BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH, se sídlem Paul-Engel-Str. 1, 927 29, Weiherhammer, Spolková republika Německo, identifikační číslo 1320. Společnost BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. prodává 99,89 % své produkce ovládající mateřské společnosti ve Weiherhammeru. Ovládající osoba drží ve společnosti podíl ve výši 100 % (BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., 2022).

## **5 Analýza závodu BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o.**

Tato kapitola se zaměřuje na rozbor tachovského závodu BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. Jedná se o výrobní závod, jehož hlavními produkty jsou části výrobní linky na výrobu vlnité lepenky. Závod je řízen svou mateřskou společností BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH, která určuje vše ohledně chodu závodu. Závod zaměstnává 316 zaměstnanců na různých pracovních pozicích.

### **5.1 Lokalizační předpoklady pro založení podniku BHS ve městě Tachov**

Existuje mnoho lokalizačních faktorů, které každá firma zohledňuje při výběru vhodného umístění svého závodu. Výrobní závody, kterým je právě BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., mohou mít i další specifické požadavky, které ovlivňují jejich volbu. Jedná se o závod, který je zaměřený především na průmyslovou výrobu strojů sloužících k výrobě vlnité lepenky. Při výběru lokality pro tento závod rozhodovaly především následující lokalizační faktory.

Vzhledem k tomu, že BHS Corrugated je německá společnost, která má svou řídicí firmu BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH ve Weiherhammeru v Německu, lze za hlavní lokalizační předpoklad zřízení výrobního závodu ve městě Tachov označit jeho výhodnou geografickou polohu. Město Tachov se nachází v českém pohraničí a leží tedy v blízkosti německých hranic. Vzdálenost tachovského závodu od řídicí společnosti v Německu je 62,9 kilometrů (Google Maps, 2023).

S geografickou polohou města Tachov souvisí další lokalizační předpoklad, kterým je dopravní infrastruktura. Do Německa je z Tachova velmi dobrá dopravní dostupnost. Z BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v Tachově lze do BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH ve Weiherhammeru v současnosti dojet osobním automobilem za méně než hodinu (Google Maps, 2023). Tachov se nachází v blízkosti dálnice D5, kterou lze využít i pro nákladní dopravu určenou pro přepravu zboží, materiálů nebo meziproductů. Po této trase dochází k dodávkám nejen v rámci společnosti mezi BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH a samotným

závodem BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., ale i mezi jinými dodavateli, kteří se také nachází v Německu. Kromě silniční dopravy po dálnici D5, lze do lokality Tachov využít železniční dopravní síť, jelikož město má vlastní železniční stanici.

K výběru města Tachov jako vhodné lokality pro výrobní závod BHS Corrugated mohla také přispět dostupnost pracovní síly. Město firmě poskytuje dostatečné množství kvalifikované pracovní síly. Náklady na pracovní sílu v této lokalitě jsou nižší než v lokalitě, ve které se nachází řídicí firma. Dále lze u obyvatel města Tachov, vzhledem k jeho poloze v pohraničí, předpokládat znalost německého jazyka. To lze také považovat za důležitý faktor, jelikož německý jazyk je důležitý pro komunikaci s řídicí německou firmou ve Weiherhammeru.

Pro výrobní závod BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. byla také důležitá dostupnost především elektrické energie, plynu a vody. Všechny tyto zdroje jsou ve městě dobře dostupné, jelikož Tachov má dobře vyvinutou technickou infrastrukturu.

## **5.2 Dodavatelско-odběratelské vztahy**

Dodavatelско-odběratelské vztahy jsou důležitou součástí výroby každé firmy. Odběratelské vztahy má tachovský závod BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. pouze se svou řídicí německou firmou BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH ve Weiherhammeru. Dodavatelské vztahy jsou rozsáhlejší a budou v rámci kapitoly dále popsány.

### **5.2.1 Odběratelé**

Jediným odběratelem BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. je řídicí firma závodu, kterou je BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH ve Weiherhammeru. Veškeré výrobky vyrobené v tachovském závodě jsou tedy prodávány pouze řídicí společnosti BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH. Jedná se o vnitropodnikový obchodní vztah. Výroba v závodě probíhá na základě požadavků této řídicí firmy, která s hotovými produkty dále nakládá.



### 5.2.2 Dodavatelé

Dodávky zahrnují nejen komponenty pro výrobu, ale také energie a služby, režijní materiál, dlouhodobý hmotný majetek, hutní materiál a nástroje. Závod BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v Tachově má dodavatele z České republiky, ale i ze zahraničí a zároveň v závodě dochází k dodávkám v rámci společnosti BHS Corrugated z jiných států, ve kterých má společnost své další závody. Největší podíl z celkových dodávek tvoří především zahraniční dodavatelé.

Pro přehlednost a srozumitelnější porovnání jsou data v tabulkách týkajících se dodavatelů uvedeny vždy v měně euro i přesto, že u některých dodavatelů probíhají platby za dodávky v českých korunách. Veškerá data jsou za poslední uzavřený rok, tedy za rok 2022. Dodavatelé jsou v tabulkách seřazeni podle celkové hodnoty nákupu za rok 2022. Z důvodu výrobního tajemství závodu BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. nejsou v práci uvedeny názvy dodavatelů, ale jsou pro využití práce uvedeny anonymně pouze pod číselným označením.

V roce 2022 došlo k růstu cen elektrokomponentů, z tohoto důvodu se mezi nejvýznamnější dodavatele za tento rok řadí právě společnosti dodávající tento materiál, i přesto že v minulých letech byl obrat jiných dodavatelů vyšší.

**Tabulka 1***Nejvýznamnější dodavatelé z České republiky v roce 2022*

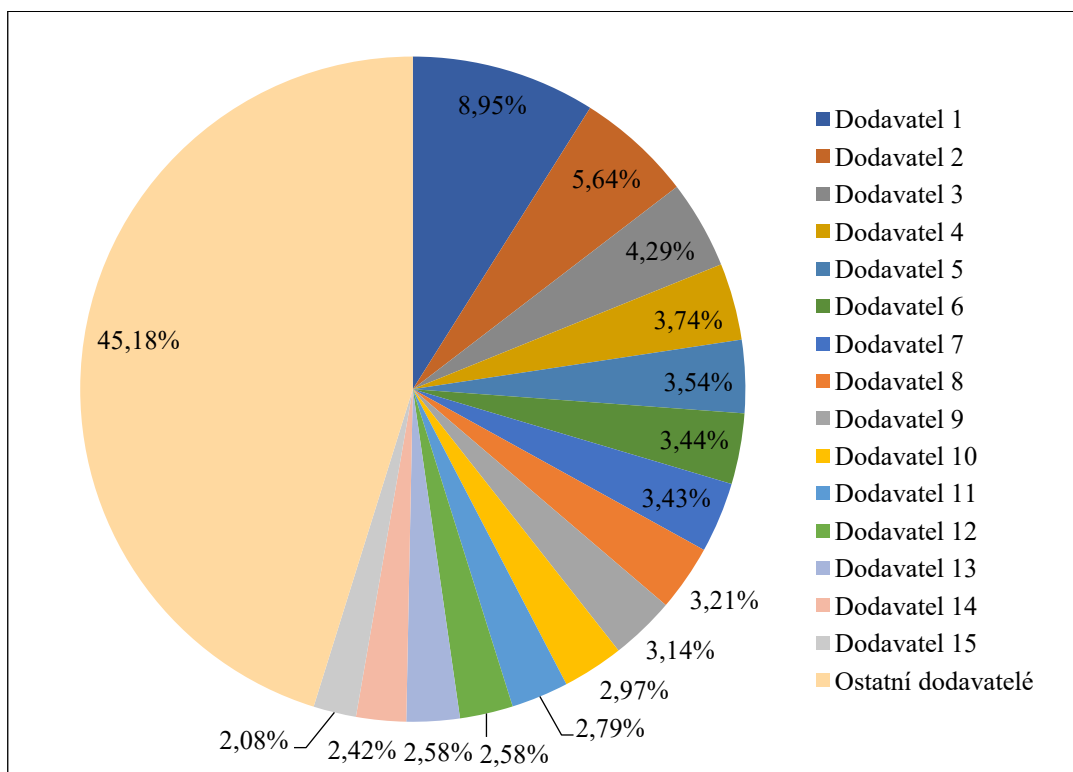
<b>Dodavatel</b>	<b>Město</b>	<b>Nákup [€]</b>	<b>% z tuzemských dodávek</b>	<b>% z celkových dodávek</b>	<b>Druh dodávky</b>
1	Plzeň	917 229,18	8,95%	1,40%	Komponenty pro výrobu
2	Znojmo	577 739,71	5,64%	0,88%	Komponenty pro výrobu
3	Praha 10 Vinohrady	439 024,91	4,29%	0,67%	Služby
4	Mariánské Lázně	382 863,39	3,74%	0,59%	Služby
5	Praha 4 Michle	363 001,40	3,54%	0,56%	Energie
6	Plzeň	352 341,09	3,44%	0,54%	Nástroje
7	Nezvěstice	351 233,12	3,43%	0,54%	Režijní materiál
8	Cheb 2	329 092,34	3,21%	0,50%	DHM
9	Praha 10	321 915,20	3,14%	0,49%	Energie
10	Praha 5 Stodůlky	304 581,76	2,97%	0,47%	Hutní materiál
11	Plzeň	285 383,54	2,79%	0,44%	Komponenty pro výrobu
12	Tachov	264 788,16	2,58%	0,41%	Komponenty pro výrobu
13	Spořice	264 581,51	2,58%	0,40%	Komponenty pro výrobu
14	Praha 1	248 316,38	2,42%	0,38%	Hutní materiál
15	Brno	213 315,29	2,08%	0,33%	DHM

Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Tabulka 1 zobrazuje 15 nejvýznamnějších dodavatelů z ČR. Tito dodavatelé mají nejvyšší hodnotu celkového nákupu z tuzemských dodavatelů za rok 2022. Těchto 15 dodavatelů tvoří dohromady 54,82 % tuzemských dodávek. Dodavatel 1, který má největší podíl dodávek ze všech dodavatelů z ČR, tvoří svou hodnotou nákupu pouhých 1,40 % z celkových dodávek. Z tuzemských dodávek tvoří tento dodavatel 8,95 % z celkové hodnoty. Jedná se o dodavatele z města Plzně a dodává do závodu komponenty pro výrobu. Další dodavatelé z ČR se na celkovém objemu dodávek podílí menší částí než 1 %. Je to především z důvodu, že větší objem nákupu mají zahraniční dodavatelé a také to, že dodavatelů je velké množství. Celkový počet dodavatelů pro závod BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. je 593, z toho 314 dodavatelů je z ČR.

## Graf 2

Podíl nejvýznamnějších dodavatelů na celkové hodnotě tuzemských dodávek BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v roce 2022



Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Graf 1 zobrazuje podíl 15 nejvýznamnějších tuzemských dodavatelů na celkové hodnotě dodávek vůči zbývajícím tuzemským dodavatelům za rok 2022. Celkový počet dodavatelů z České republiky je poměrně vysoký, těchto dodavatelů je celkem 314. I přes toto vysoké množství dodavatelů, tvoří 15 nejvýznamnějších dodavatelů více než polovinu hodnoty celkových tuzemských dodávek za rok 2022. Lze tedy usoudit, že dodavatelské vztahy s těmito firmami jsou pro BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. velmi důležité. Z grafu je viditelné, že hodnota dodávek prvního dodavatele je značně vyšší než hodnota zbývajících dodavatelů, kteří také patří do skupiny patnácti nejvýznamnějších. Celková hodnota nákupu tuzemských dodávek byla za minulý rok 10 243 423,88 euro a tvořila 15,67 % z veškerých dodávek za rok 2022.

**Tabulka 2***Nejvýznamnější dodavatelé ze zahraničí v roce 2022*

<b>Dodavatel</b>	<b>Stát</b>	<b>Město</b>	<b>Nákup [€]</b>	<b>% ze zahraničních dodávek</b>	<b>% z celkových dodávek</b>	<b>Druh dodávky</b>
1	DE	Stuttgart	5 137 173,56	10,32%	7,86%	Komponenty pro výrobu
2	DE	Regensburg	5 048 890,30	10,15%	7,73%	Komponenty pro výrobu
3	DE	Mantel	2 952 404,51	5,93%	4,52%	Komponenty pro výrobu
4	DE	Weiherhammer	1 477 919,46	2,97%	2,26%	Komponenty pro výrobu
5	DE	Bielefeld	1 315 097,93	2,64%	2,01%	Komponenty pro výrobu
6	DE	Kastl	1 038 497,35	2,09%	1,59%	Komponenty pro výrobu
7	DE	Tirschenreuth	1 024 561,81	2,06%	1,57%	Komponenty pro výrobu
8	AT	Unterweikersdorf	1 016 467,87	2,04%	1,56%	Komponenty pro výrobu
9	DE	Esslingen	971 006,76	1,95%	1,49%	Komponenty pro výrobu
10	DE	Plauen/V.	949 737,25	1,91%	1,45%	Komponenty pro výrobu
11	DE	Augsburg	929 541,02	1,87%	1,42%	Komponenty pro výrobu
12	DE	Schwarzenbruck	884 154,03	1,78%	1,35%	Komponenty pro výrobu
13	DE	Luhe-Wildenau	829 438,58	1,67%	1,27%	Komponenty pro výrobu
14	DE	Luhe-Wildenau	770 124,59	1,55%	1,18%	Komponenty pro výrobu
15	HR	Ludbreg	770 121,50	1,55%	1,18%	Komponenty pro výrobu

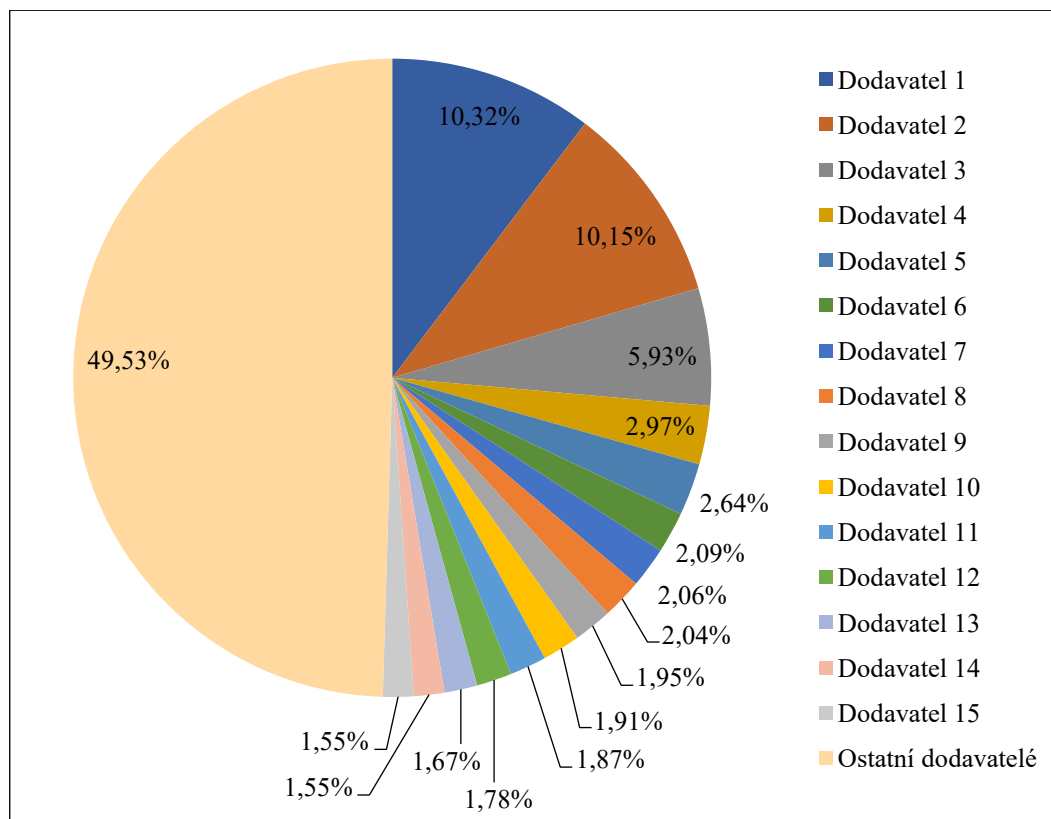
Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Tabulka 2 zobrazuje 15 nejvýznamnějších zahraničních dodavatelů. Dodavatelé s nejvyšší hodnotou nákupu jsou především z Německa, ale patří mezi ně i rakouský a chorvatský dodavatel. U všech těchto dodavatelů jsou předmětem dodávky komponenty pro výrobu. Dodavatel s nejvyšší hodnotou nákupu tvoří 10,32 % ze zahraničních dodávek a 7,86 % z celkových dodávek závodu za rok 2022. Ve srovnání s českými dodavateli tvoří zahraniční dodavatelé větší část celkového objemu dodávek.

Z tuzemských dodavatelů tvoří dodavatel s nejvyšší hodnotou dodávek 1,40 % celkového množství, tuto hodnotu převyšuje 11 zahraničních dodavatelů. Z 15 nejvýznamnějších zahraničních dodavatelů mají všichni dodavatelé podíl na celkovém objemu dodávek vyšší než 1 %. Z celkového počtu dodavatelů 593 je 276 zahraničních.

## Graf 2

*Podíl nejvýznamnějších dodavatelů na celkové hodnotě zahraničních dodávek BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v roce 2022*



Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Graf 2 zobrazuje podíl patnácti nejvýznamnějších zahraničních dodavatelů a zbyvajících zahraničních dodavatelů dohromady na celkové hodnotě zahraničních dodávek za rok 2022. Z grafu lze vyčíst, že stejně jako tomu bylo u tuzemských dodavatelů, tak i u zahraničních dodavatelů se na celkovém objemu dodávek podílí patnáct nejvýznamnějších více než polovinou celkové hodnoty. Zbývající dodavatelé tvoří 49,53 % celkové hodnoty zahraničních dodávek za rok 2022. Celková hodnota nákupu zahraničních dodávek byla za minulý rok 49 759 251,31 euro a tvořila 76,14 % z veškerých dodávek za rok 2022.

### Tabulka 3

*Dodávky v rámci společnosti BHS Corrugated v roce 2022*

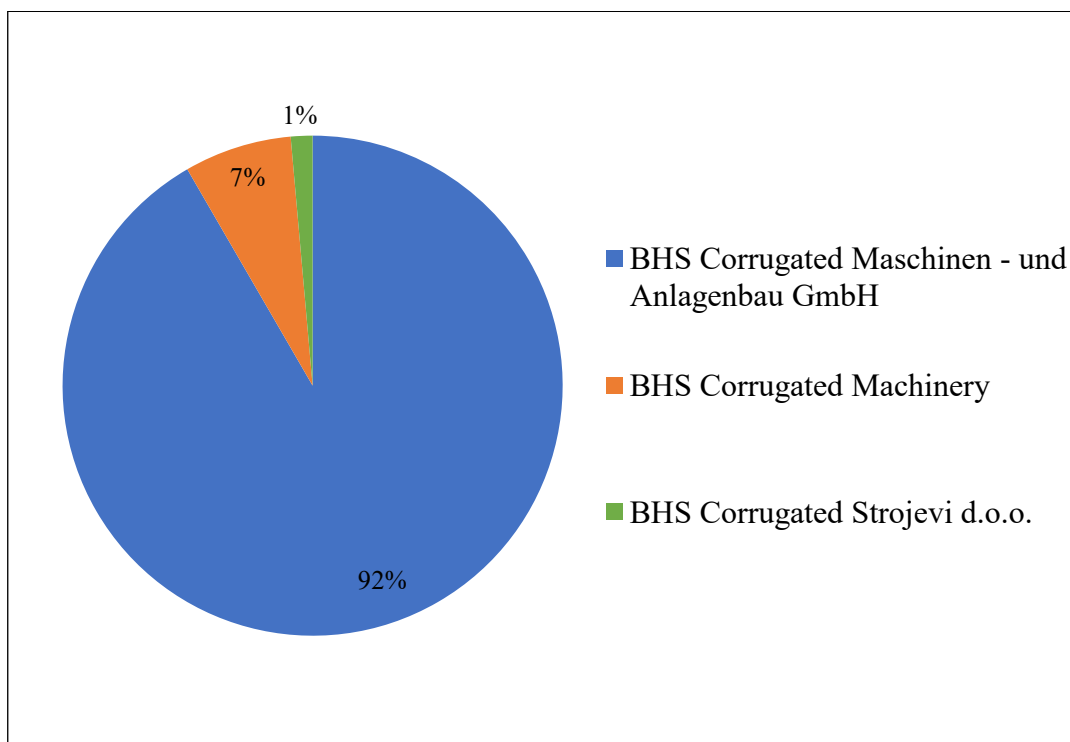
<b>Dodavatel</b>	<b>Stát</b>	<b>Město</b>	<b>Nákup [€]</b>	<b>% z IC dodávek</b>	<b>% z celkových dodávek</b>	<b>Druh dodávky</b>
BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH	DE	Weierhammer	4 900 824,51	92%	7,50%	Komponenty pro výrobu
BHS Corrugated Machinery	CN	Shanghai	371 904,46	7%	0,57%	Komponenty pro výrobu
BHS Corrugated Strojevi d.o.o.	HR	Varazdin	74 952,26	1%	0,11%	Služby

Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Tabulka 3 zobrazuje dodávky mezi závody stejné mateřské společnosti. Dodávky do českého závodu probíhají ze tří zahraničních závodů a to konkrétně z Německa, Číny a Chorvatska. Nejvíce dodávek v rámci společnosti pochází z německého závodu ve Weierhammeru, tvoří 92 % z intercompany dodávek. Na celkovém objemu dodávek se podílí 7,50 %. BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH je třetím nejvýznamnějším dodavatelem pro BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. celkově, hodnotu dodávek převyšují pouze dva jiní zahraniční dodavatelé. Z Německa a Číny jsou dodávány komponenty pro výrobu, z Chorvatska služby. Dodávky v rámci společnosti za rok 2022 mají celkovou hodnotu nákupu 5 347 681,23 euro a tvoří 8,18 % z celkových dodávek.

### Graf 3

Podíl dodavatelů na celkové hodnotě intercompany dodávek BHS Corrugated v roce 2022



Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Graf 3 zobrazuje podíl jednotlivých dodavatelů v rámci společnosti na celkové hodnotě intercompany dodávek. Z grafu je viditelné, že většina těchto dodávek pochází z německé BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH. S hodnotou nákupu 4 900 824,51 euro tvoří 92 % těchto dodávek a stává se nejvýznamnějším intercompany dodavatelem za rok 2022. Čínská BHS Corrugated Machinery se na celkovém objemu dodávek podílí 7 % s hodnotou nákupu 371 904,46 euro. Zbývající 1 % připadá na chorvatskou BHS Corrugated Strojevi d.o.o. s hodnotou nákupu 74 952,26 euro.

### 5.3 Pracovní síla závodu

Pracovní sílu v závodě BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. tvoří především zaměstnanci, kteří mají hlavní pracovní poměr. V závodě jsou ale zaměstnání i brigádníci, kteří mají dohodu o provedení práce a také učňové ze střední průmyslové školy v Tachově. Počet agenturních pracovníků je nízký a to především z důvodu odbornosti práce. V závodě je prováděna odborná montáž, nejedná se o pásovou

výrobu, je tedy potřeba kvalifikovaná pracovní síla na delší trvání pracovního poměru. V tomto případě se agenturní pracovníci firmě nevyplácí a nevyhledává je. V současnosti jsou v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. zaměstnání pouze dva agenturní pracovníci. Celkový počet zaměstnanců v tomto závodě je 316.

### 5.3.1 Struktura zaměstnanců dle věku

Tato kapitola je zaměřena na věkové složení zaměstnanců. Vzhledem k vysokému počtu zaměstnanců v závodě, byli zaměstnanci pro zpracování v rámci práce rozděleni do 6 věkových skupin. Věkové složení zaměstnanců může vypovídat například o fyzické náročnosti práce, jelikož takovou práci většinou nemohou vykonávat osoby vyššího věku.

#### Tabulka 4

*Struktura zaměstnanců dle věku za měsíc prosinec v roce 2022*

Věk	Počet zaměstnanců
Méně než 25	46
25-35	84
36-45	67
46-55	65
56-65	51
Více než 65	3

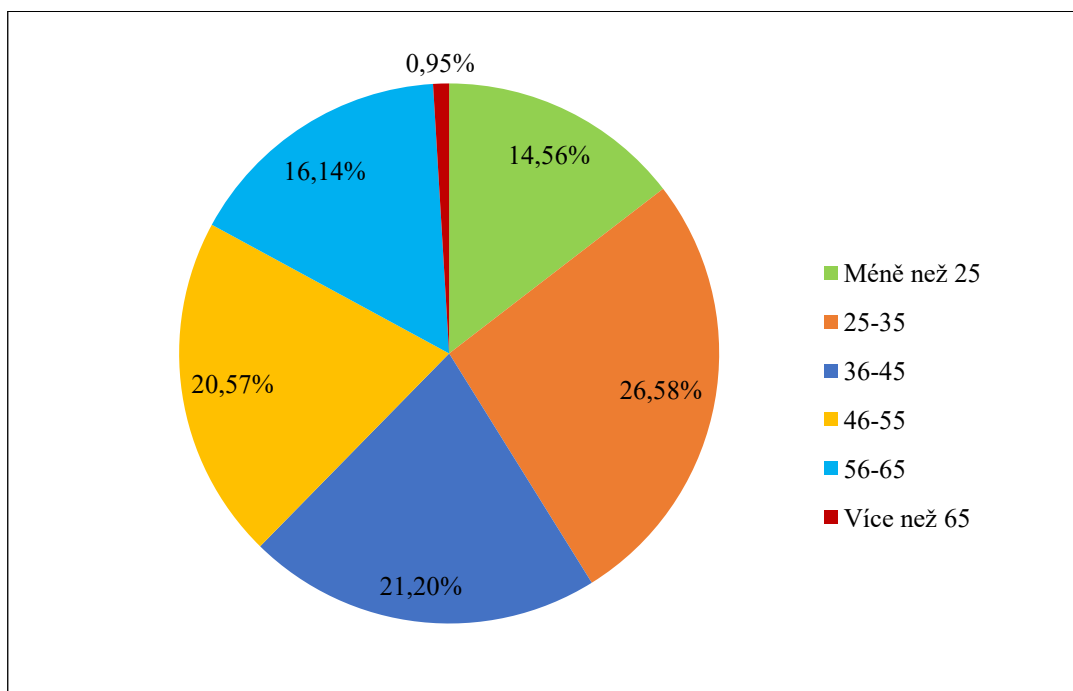
Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Tabulka 4 zobrazuje, kolik zaměstnanců pracuje v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v jednotlivých věkových kategoriích. Nejvyšší počet zaměstnanců je ve věkové kategorii 25-35 let. Naopak nejméně zaměstnanců je ve věkové kategorii nad 65 let, do této kategorie patří pouze tři zaměstnanci závodu. Ve věkových skupinách 36-45 a 46-55 je počet zaměstnanců poměrně vyrovnaný.



#### Graf 4

Struktura zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. dle věku za měsíc prosinec v roce 2022



Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Graf 4 zobrazuje strukturu zaměstnanců podle věkových skupin. Nejvíce zaměstnanců je ve věkové skupině 25-35, do této skupiny patří 26,58 % z celkového počtu zaměstnanců. Nejméně zaměstnanců je ve věku vyšším než 65, tvoří pouhých 0,95 % z celkového počtu zaměstnanců.

Z věkové struktury zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service vyplývá, že více než polovina zaměstnanců je mladší než 45 let. Těchto zaměstnanců je v závodě 62,34 %. Některé pracovní pozice lze považovat za více fyzicky náročné a z tohoto důvodu je ve firmě pouze nižší počet zaměstnanců vyššího věku.

#### 5.3.2 Struktura zaměstnanců dle vzdělání

Vzdělání patří mezi důležité faktory, které ovlivňují kvalitu pracovní síly. Pro firmu je tedy důležité vybírat si zaměstnance, kteří mají ideálně dosažený co nejvyšší stupeň vzdělání. Případně vybírat zaměstnance, kteří mají alespoň stupeň vzdělání, který odpovídá požadavkům pracovní pozice, na kterou jsou přijímáni.

Struktura zaměstnanců dle vzdělání byla zpracována pro zaměstnance se smlouvou na hlavní pracovní poměr, dohodou o provedení práce a pro učně pracující v závodě. Nezahrnuje tedy agenturní pracovníky a to z toho důvodu, že u agenturních pracovníků nejsou data o vzdělání dostupná. V závodě jsou pouze dva agenturní pracovníci. Vzdělávání u zaměstnaných učňů není nyní ukončené, ale jejich studium stále probíhá, v rámci vzdělanosti zaměstnanců byli zahrnuti do kategorie se základním vzděláním, které mají nyní. Data o dosaženém vzdělání zaměstnanců jsou z prosince roku 2022.

### Tabulka 5

*Struktura zaměstnanců dle vzdělání za měsíc prosinec v roce 2022*

<b>Dosažené vzdělání</b>	<b>Počet zaměstnanců</b>	<b>% z celkového počtu zaměstnanců</b>
<b>Střední odborné s výučním listem</b>	164	52,23
<b>Základní</b>	34	10,83
<b>Úplné střední všeobecné</b>	33	10,51
<b>Úplné střední odborné vzdělání s maturitou (bez vyučení)</b>	32	10,19
<b>Úplné střední odborné s vyučením i maturitou</b>	24	7,64
<b>Vysokoškolské</b>	12	3,82
<b>Bakalářské</b>	7	2,23
<b>Nižší střední odborné</b>	4	1,27
<b>Vyšší odborné</b>	3	0,96
<b>Střední bez maturity i výučního listu</b>	1	0,32

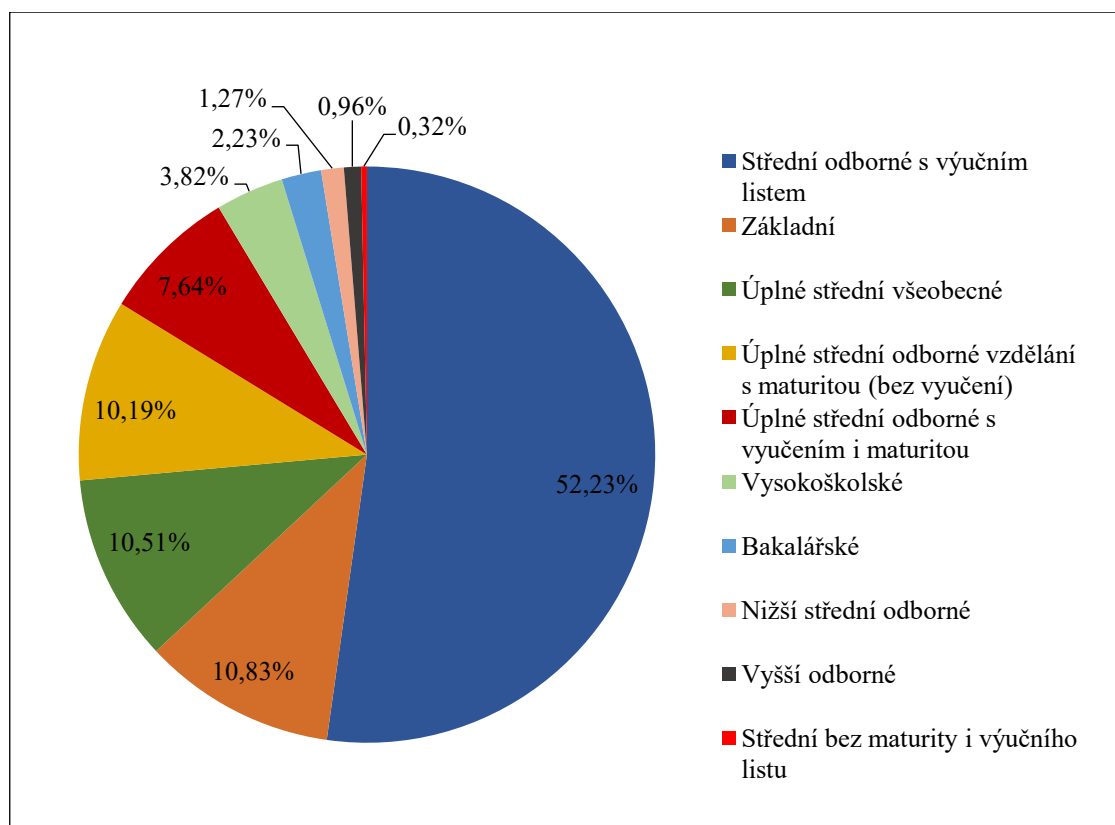
Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Tabulka 5 zobrazuje strukturu zaměstnanců v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. dle vzdělanosti za prosinec roku 2022. Zobrazuje dosažené vzdělání 314 zaměstnanců, chybí pouze data pro dva agenturní pracovníky. Stupně vzdělání jsou v tabulce seřazeny podle počtu zaměstnanců, kteří tohoto vzdělání dosáhli. Z tabulky lze vždy vyčíst kolik zaměstnanců dosáhlo kterého vzdělání. Dále lze z tabulky také zjistit kolik procent z celkového počtu těchto zaměstnanců dosáhlo konkrétního vzdělání. Z tabulky je zřejmé, že nejvíce je v tachovském závodě zaměstnáno zaměstnanců se středním odborným vzděláním s výučním listem, těchto zaměstnanců je 164 a tvoří více než polovinu celkového počtu zaměstnanců v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., konkrétně 52,23 %. Zaměstnanců se základním vzděláním je sice dle tabulky druhý nejvyšší počet, ale všechny ostatní

kategorie v tabulce jsou vyšší dosažený stupeň vzdělání, pouze se jedná o odlišné úrovně. Dohromady tedy tyto ostatní kategorie tvoří vyšší hodnotu než počet zaměstnanců se základním vzděláním. Zaměstnanců s vyšším dosaženým vzděláním, než je základní, je celkem 280 a oproti tomu je 34 zaměstnanců se základním vzděláním nízký počet. Zároveň je důležité zmínit, že v kategorii se základním vzděláním je zahrnuto i šest učňů, kteří své vzdělání teprve dokončují a plní si v závodě svou praktickou výuku při studiu. Zaměstnanců s vysokoškolským vzděláním je dvanáct a s bakalářským vzděláním sedm.

### Graf 5

*Struktura zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. dle vzdělání za měsíc prosinec v roce 2022*



Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Graf 5 zobrazuje podíl jednotlivých kategorií dosaženého vzdělání v rámci celkového počtu zaměstnanců, u kterých je dostupný údaj o dosaženém vzdělání. Celkový počet těchto zaměstnanců je 314. Z grafu je patrné, že nejvíce zaměstnanců má střední odborné vzdělání s výučním listem. Těchto zaměstnanců je více než polovina, tvoří 52,23 % z celkového množství. Dále se tři kategorie vzdělání pohybují v rozmezí mezi

10-11 %, jedná se o základní vzdělání, úplné střední všeobecné a úplné střední odborné vzdělání s maturitou. Úplné střední odborné vzdělání s vyučením i maturitou tvoří 7,64 % z celkového množství. Vysokoškolské vzdělání je zastoupeno 3,82 % a bakalářské vzdělání 2,23 %. Nižší střední odborné se na celku podílí 1,27 %. Vyšší odborné vzdělání tvoří méně než 1 %, konkrétně 0,96 %. Nejméně zastoupený dosažený stupeň vzdělání je střední vzdělání bez maturity i výučního listu, tvoří pouhých 0,32 %.

Ze struktury zaměstnanců dle vzdělání vyplývá, že vzdělanost v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. je na poměrně dobré úrovni. Zaměstnanců se základním vzděláním je z 314 pouze 34. Většina zaměstnanců má dokončené střední odborné vzdělání s výučním listem. Vysoká vzdělanost je velmi důležitým faktorem pro závod, především v takové firmě jako je právě BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., protože se zde provádí odborná montáž, kterou není možné pověřit někoho s nedostačujícím vzděláním.

### **5.3.3 Struktura zaměstnanců dle pracovní pozice**

Struktura zaměstnanců může být v různých firmách odlišná, záleží na velikosti firmy, nebo také na jejím zaměření. Pro průmyslovou firmu, kterou je právě BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. jsou důležití jak pracovníci na vedoucích pozicích, kteří rozhodují o chodu firmy, tak zaměstnanci, kteří jsou součástí výroby a podílí se na vzniku produktů společnosti. Na každou pozici jsou vyžadovány jiné znalosti, zkušenosti či vzdělání. Pro efektivní fungování firmy je důležité zvolit na každou pozici vhodného pracovníka. Při montáži je často využívána specializace práce, při které se práce rozděluje do jednotlivých pracovních míst, tím je práce provedena efektivněji a za kratší časový úsek (Robbins a kol., 2017, s. 535).

Tato část práce se zaměří na strukturu zaměstnanců dle pracovní pozice v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. Zaměstnanci jsou v rámci této práce rozděleni do dvou základních kategorií a to na dělnické pozice a technicko-hospodářské pracovníky. Technicko-hospodářští pracovníci jsou zaměstnanci, kteří zodpovídají za chod technických a hospodářských aspektů firmy. Do technicko-hospodářských pracovníků patří například manažeři, zaměstnanci finančního oddělení, nebo také pracovníci personálního oddělení. Dělnické pozice jsou zaměřeny především na manuální práci. Mezi dělnické pozice se řadí například skladník, montážní dělník, nebo elektrikář.

## Tabulka 6

*Struktura zaměstnanců dle pracovní pozice za měsíc prosinec v roce 2022*

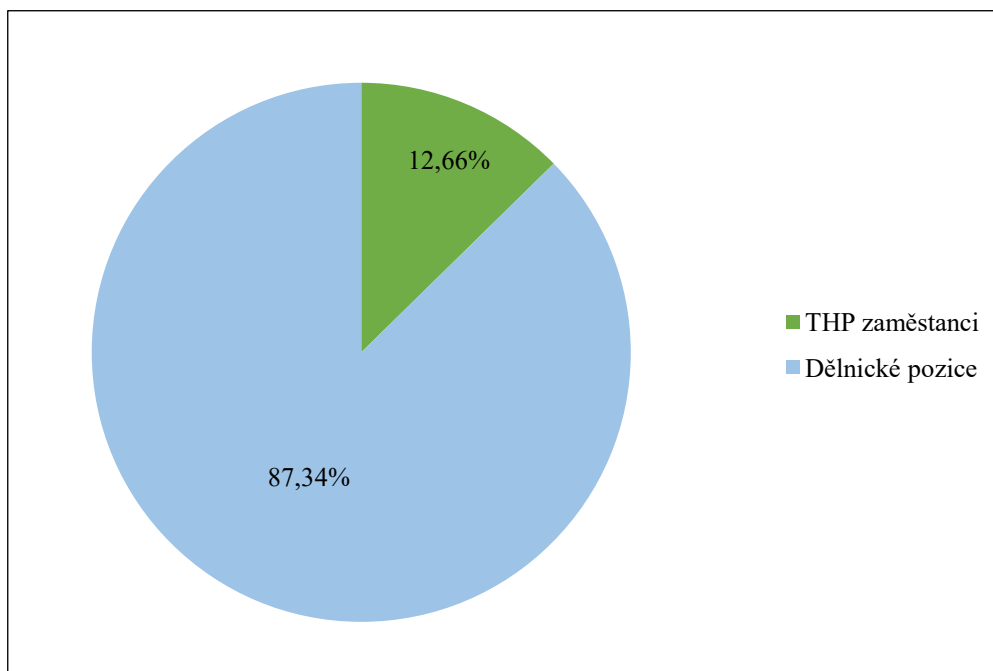
Druh pozice	Počet zaměstnanců
THP zaměstnanci	40
Dělnické pozice	276
<b>Celkem</b>	<b>316</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Tabulka 6 zobrazuje strukturu zaměstnanců na základě pracovní pozice v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. za prosinec roku 2022. Z tabulky je viditelné, že zaměstnanců na dělnických pozicích bylo v závodě větší množství než technicko-hospodářských pracovníků. Z celkového počtu zaměstnanců, který byl 316, patřilo pouze 40 zaměstnanců mezi technicko-hospodářské pracovníky. Zbývajících 276 zaměstnanců bylo zaměstnaných na dělnických pozicích.

## Graf 6

*Struktura zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. dle pracovní pozice za měsíc prosinec v roce 2022*



Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Z grafu 6 lze vyčíst, že zaměstnanců na dělnických pozicích bylo 87,34 % a zaměstnanců na technicko-hospodářských pozicích bylo 12,66 % z celkového počtu zaměstnanců v prosinci v roce 2022. Z tohoto vyplývá, že zaměstnanců na dělnických

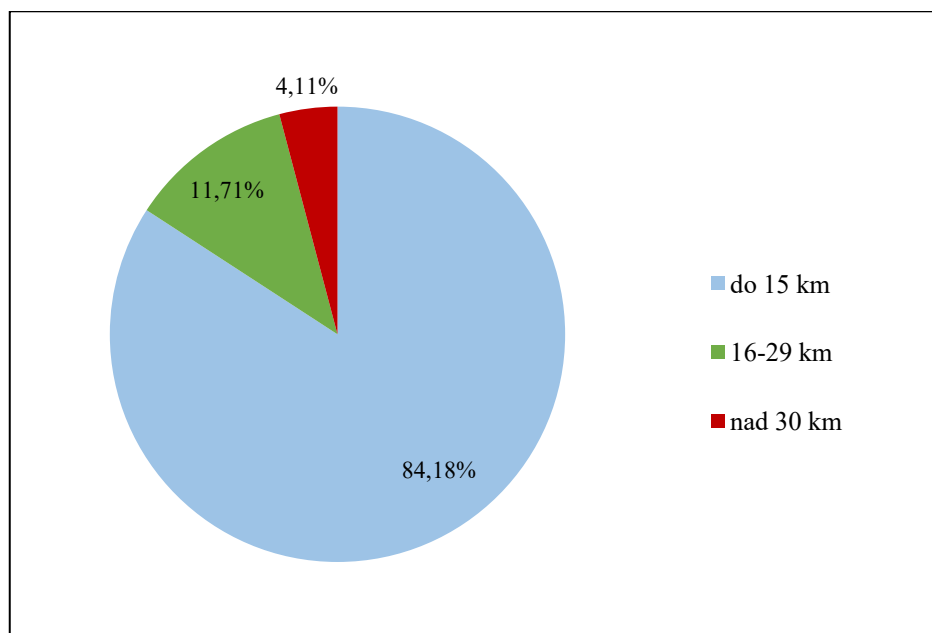
pozicích je mnohem více. Je tomu tak z důvodu toho, že tachovský závod BHS Corrugated je zaměřený především na výrobu. Výrobní proces je zde rozdělen do několika částí, na které je vždy potřeba zaměstnance se specifickými dovednostmi, proto je jejich počet tak vysoký. Zároveň se jedná o velký výrobní závod, ve kterém je potřeba vysoké množství zaměstnanců na obsluhu jednotlivých strojů. Jedná se například o CNC stroje apod.

#### 5.3.4 Dojíždka do zaměstnání

Tato část práce se zaměřuje na dojíždku zaměstnanců do zaměstnání. Poskytuje údaje o vzdálenosti bydliště zaměstnanců od závodu, jak dlouho do zaměstnání dojíždí a kolik zaměstnanců má své bydliště přímo ve městě Tachov, ve kterém se BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. nachází. V této části práce nejsou stejně jako u vzdělanosti dostupná data pro dva již zmiňované agenturní pracovníky.

#### Graf 7

*Dojíždka zaměstnanců do závodu BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v prosinci 2022*



Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Graf 7 zobrazuje, jaká byla dojíždka zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. do zaměstnání v prosinci roku 2022. Je zřejmé, že většina zaměstnanců patří do kategorie dojíždky do vzdálenosti patnácti kilometrů. Méně než

patnáct kilometrů dojíždí do zaměstnání 84,18 % zaměstnanců. V rozmezí 16-29 kilometrů dojíždí do zaměstnání 11,71 % zaměstnanců. Pouhých 4,11 % zaměstnanců dojíždí do závodu více než třicet kilometrů. Lze tedy usoudit, že většina zaměstnanců tachovského závodu bydlí přímo ve městě Tachov, nebo jeho blízkém okolí. Delší vzdálenost do zaměstnání dojíždí pouze nízký počet zaměstnanců.

### **Tabulka 7**

*Počet zaměstnanců, kteří dojíždí do zaměstnání z jednotlivých obcí*

Aš	1
Bělá nad Radbuzou	1
Benešovice	1
Bezručice	2
Bor	10
Halže	8
Cheb	1
Chodová Planá	6
Lestkov	1
Líně	2
Mariánské Lázně	8
Milíře	1
Nečtiny	1
Nýřany	1
Osek	1
Planá	35
Přeštice	1
Přimda	4
Staré Sedliště	16
Starý Plzenec	1
Tachov	204
Toužim	1
Třemešné	2
Vejprnice	1
Velká Hleďsebe	1
Zadní Chodov	1

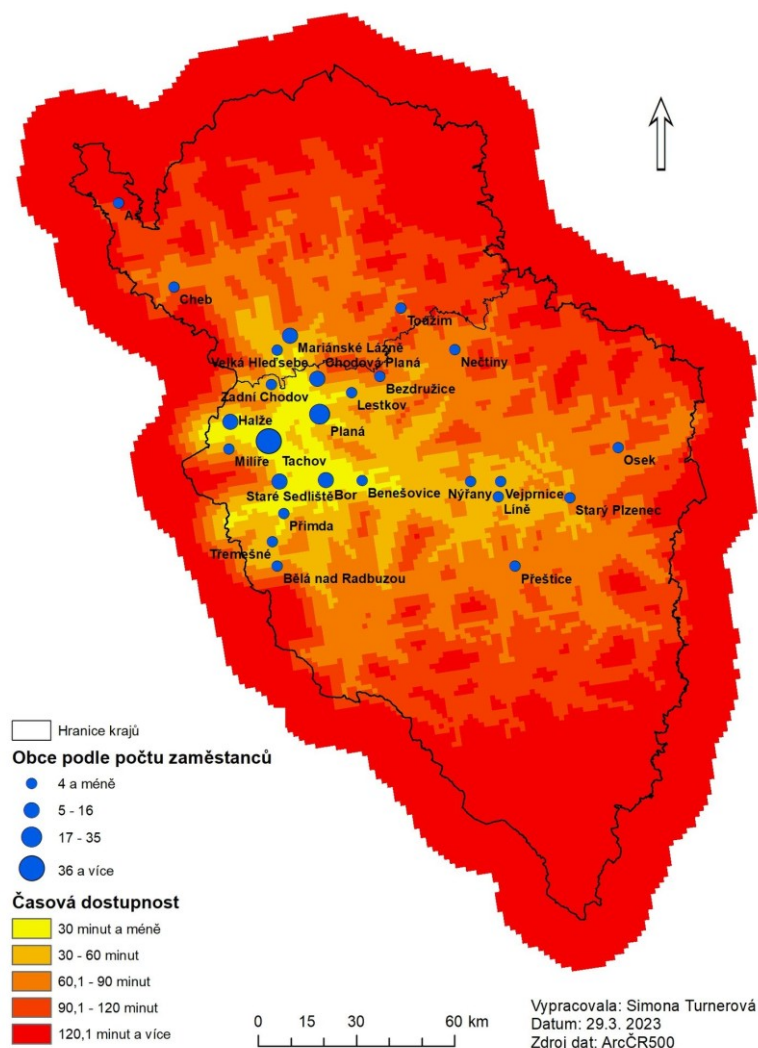
Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Z tabulky 7 lze vyčíst, že 204 zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v prosinci roku 2022 bydlelo ve městě Tachov, kde se firma nachází. Jedná se o více než polovinu celkového počtu zaměstnanců. Mezi obce s vyšším počtem

zaměstnanců patřila také Planá, Staré Sedliště, Bor, Halže nebo Mariánské Lázně. Ze zbyvajících obcí dojížděl pouze nižší počet zaměstnanců.

#### Obrázek 4

*Časová dostupnost tachovského závodu z bydliště zaměstnanců*



Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Pro tvorbu mapy byla využita podkladová data z tabulky 7 a z ArcČR500. Do programu ArcMap byly nahrány všechny obce, které jsou bydlištěm zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., dále hranice Plzeňského kraje, Karlovarského kraje a silnice v této oblasti. Silnice nejsou ve finální podobě mapy viditelné, byly pouze využity pro zpracování časové dostupnosti.



Mapa 1 zobrazuje časovou dostupnost do firmy BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. z bydliště zaměstnanců. Na mapě jsou také zobrazeny všechny obce, ve kterých bydlí zaměstnanci BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. a z kterých do svého zaměstnání dojíždí. U těchto obcí mapa vždy zobrazuje i množství zaměstnanců, kteří zde mají své bydliště. Nejvíce zaměstnanců ale žije přímo ve městě Tachov, ve kterém se firma nachází. Z Tachova je 204 zaměstnanců. Po Tachově má nejvíce zaměstnanců své bydliště v Plané, z které je časová dostupnost nižší než třicet minut a dojíždka do zaměstnání není tak vysoká. V Plané bydlí 35 zaměstnanců. Dále dojíždí nejvíce zaměstnanců z obce Staré Sedliště, která má časovou dostupnost také nižší než 30 minut, z té dojíždí šestnáct zaměstnanců. Stejná časová dostupnost je i z Boru, který je také lokalitou, z které dojíždí vyšší počet zaměstnanců, konkrétně deset. Do této časové dostupnosti se vejde také Halže, z které dojíždí osm zaměstnanců. Stejný počet pracovníků dojíždí z Mariánských Lázní, kde je časová dostupnost již vyšší a to v rozmezí 30-60 minut. Stejná časová dostupnost je také u Chodové Plané, z které dojíždí šest pracovníků. Z Přimdy dojíždí pouze 4 zaměstnanci a časová dostupnost je z této obce nižší než třicet minut. Ze zbývajících obcí už dojíždí pouze jeden nebo dva zaměstnanci. Mezi tyto obce patří Aš, Bezručice, Líně, Třemešné, Bělá nad Radbuzou, Benešovice, Cheb, Lestkov, Milíře, Nečtiny, Nýřany, Osek, Přestice, Starý Plzenec, Toužim, Vejprnice, Velká Hleďsebe a Zadní Chodov. U těchto obcí se časová dostupnost velmi liší, některé mají časovou dostupnost nižší než 30 minut, ale zpravidla se pohybují v rozmezí od třiceti minut až do 120 minut. Více než 120 minut, tedy déle než dvě hodiny trvá cesta do zaměstnání z města Aš.

Z mapy 1 lze vyvodit, že nejvyšší počet zaměstnanců žije v lokalitě závodu. Dále lze usoudit, že vyšší počty zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. žijí v obcích s kratší dobou dojíždky do zaměstnání, než ve vzdálenějších obcích. Všechny z těchto opakujících se lokalit jsou k závodu dostupné za méně než třicet minut a maximálně za jednu hodinu jízdy. Z obcí, které mají horší dostupnost do firmy, nedojíždí vyšší počty zaměstnanců.

## **5.4 Dopady průmyslového závodu BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. na jeho okolí**

Průmyslové závody ovlivňují životní prostředí, ale také mají různé socioekonomické dopady. V některých firmách se nepřikládá takový důraz na minimalizaci dopadů na životní prostředí a mohou velmi negativně působit na své okolí. Socioekonomické dopady na okolí bývají spíše pozitivní, mohou zvyšovat zaměstnanost v regionu apod.

### **5.4.1 Vliv na životní prostředí**

Životnímu prostředí se v současnosti věnuje velká pozornost a usiluje se o jeho ochranu mnoha způsoby. Klade se důraz na udržitelnost, využívání udržitelného rozvoje apod.

V případě firmy BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. se na vlivu na životní prostředí může podílet více různých faktorů. Jelikož se jedná o průmyslový výrobní závod, tak nejvýznamnějším vlivem je samotná výroba. Záleží na tom, jaké při ní budou použity technologie a materiály.

V této firmě může být největším dopadem na životní prostředí kromě spotřeby materiálu především také spotřeba energie. K výrobě jsou v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. využívány například CNC stroje, které lze považovat za energeticky náročné. Tyto stroje jsou sice více efektivní, než například manuální stroje, ale mohou mít velmi vysokou spotřebu energie. Pokud jsou tyto stroje ale optimálně využívány, nemusí mít na životní prostředí tak velký dopad. Dále v závodě probíhá proces sváření, který lze také označit za energeticky náročný. V tomto případě platí to stejné řešení jako u CNC strojů. Kromě těchto procesů dochází v závodě i k procesu lakování některých dílů, které jsou součástí výrobní linky na vlnitou lepenku. U lakování záleží především na volbě metody, která je při procesu využívána. Může docházet k úniku škodlivých látek, které mají negativní vlivy nejen na životní prostředí ale také na lidské zdraví, především zaměstnanců, kteří na této pozici pracují. Z tohoto důvodu společnost plánuje přechod na modernější technologie, které dopady sníží. Je důležité využívat moderní technologie, které eliminují riziko úniku těchto škodlivých látek a mají minimální dopady na životní prostředí a zdraví pracovníků. Proces lakování kromě tohoto problému také patří mezi energeticky náročné procesy. V CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. je v plánu vybudování nové

lakovny, která je šetrnější k životnímu prostředí s menšími negativními dopady než jaké má technologie, která je využívána v současnosti.

Za největší problém BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. ohledně vlivu na životní prostředí, lze tedy označit především vysokou energetickou náročnost výrobního procesu. Například v případě CNC strojů probíhá výroba nepřetržitě během všech pracovních dní. Střídají se zde zaměstnanci na ranní, odpolední a noční směny. Výroba je zde zastavena pouze o víkendech, kdy na strojích nikdo nepracuje.

Vzhledem k energetické náročnosti výroby firmy BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. by bylo vhodné ve firmě využívat obnovitelné zdroje energie. Mezi tyto zdroje lze zařadit solární panely. V současné době BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. bohužel zatím nemá žádné solární panely, ale již nyní je v plánu je ve firmě umístit. K jejich umístění by mělo dojít přibližně během příštího roku, tedy v roce 2024.

Dále je během výroby vyprodukováno poměrně velké množství odpadu a to především z kovových materiálů, které jsou zpracovávány na CNC strojích. Vzniká kovový prach, kovové špony apod. Tento materiál lze recyklovat a tím zabránit nadměrnému znečištění životního prostředí příliš velkým množstvím nevyužitého odpadu. Kromě odpadu z kovových materiálů se u CNC strojů používají oleje a emulze, které patří mezi nebezpečné chemikálie. Tyto látky je potřeba bezpečně likvidovat a CNC stroje jsou v CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. postaveny na základnách z vhodného materiálu, který neumožňuje propustnost nebezpečných látek do půdy.

Veškerý odpad se v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. třídí a bezpečně likviduje. K sběru a likvidaci nebezpečných odpadů využívá BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. například služeb firmy Eliod Servis, s.r.o., která se zaměřuje na sběr a nakládání s nebezpečnými odpady. Tato firma také poskytuje poradenství a školení ohledně nebezpečných odpadů. Dále využívá BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. k likvidaci nebezpečného odpadu služeb firmy RESUR spol. s r.o. Tachovský závod BHS Corrugated tedy investuje své finance do firem, které poskytují odborný způsob nakládání s nebezpečným odpadem. Tímto přispívá k snížení negativních dopadů na životní prostředí. Kromě nebezpečného odpadu se ve firmě dbá i na třídění odpadu jako jsou plasty, papír apod. Odpadkové koše na tento tříděný odpad jsou k dispozici v každé části firmy.

U kovového odpadu BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. také umožňuje svým zaměstnancům odkoupit šrot za zvýhodněnou cenu. Této možnosti řada z nich využívá a přispívá tím k recyklaci materiálu, který by ve firmě už nenašel žádné využití.

#### 5.4.2 Vliv na region

BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. kromě životního prostředí ovlivňuje i obyvatelstvo regionu. Vytváří pracovní příležitosti pro místní obyvatele a tím zvyšuje zaměstnanost v regionu. Dále tím přispívá k rozvoji regionu a především místní ekonomice.

#### Tabulka 8

*Počet zaměstnaných v regionu v roce 2021*

	<b>Počet zaměstnaných</b>	<b>Počet zaměstnaných v průmyslu</b>
Okres Tachov	26 965	11 242
Město Tachov	6 722	2 703

Zdroj: Český statistický úřad, 2021

Tabulka 8 zobrazuje počet zaměstnaných v regionu Tachov v roce 2021. Jedná se o nejnovější dostupná data, která jsou dostupná na českém statistickém úřadu z posledního sčítání lidu, domů a bytů, které proběhlo v roce 2021. V tabulce je uvedený údaj pro celý okres, ale i pro samotné město Tachov. BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v roce 2021 zaměstnávala 230 zaměstnanců (BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., 2022). Ve srovnání celkového počtu zaměstnaných 6 722 ve městě Tachov by 230 osob zaměstnaných ve firmě BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. odpovídalo přibližně 3,42 % celkové zaměstnanosti. Jelikož je BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. průmyslová firma, zobrazuje tabulka 8 data i pro počet zaměstnaných v průmyslu. V okrese Tachov bylo v roce 2021 zaměstnáno 11 242 osob v průmyslu a z toho 2 703 bylo zaměstnáno v průmyslu ve městě Tachov. Ve srovnání s počtem zaměstnanců firmy, zaměstnávala BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v roce 2021 přibližně 8,51 % z osob zaměstnaných v průmyslu ve městě Tachov.

Ve městě Tachov se nachází řada dalších průmyslových podniků, mezi které patří například tyto podniky: GRAMMER CZ, s.r.o., ROTAREX PRAHA, spol. s r.o., Formy Tachov s.r.o., INOTECH ČR, spol. s r.o. a Trafag, spol. s.r.o.

Firma GRAMMER CZ, s.r.o. zaměstnávala v roce 2021 celkem 1113 zaměstnanců, ale ve 3 svých závodech dohromady. Tyto závody se kromě města Tachov nachází také ve městech Žatec a Most (GRAMMER CZ, s.r.o., 2022). Počet zaměstnanců byl tedy v roce 2021 u firmy GRAMMER CZ, s.r.o. vyšší než u BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., ale tento počet se rozděluje mezi více závodů. Výroční zpráva společnosti bohužel neobsahovala údaj o počtu zaměstnanců pro samostatný tachovský závod, aby bylo možné přesněji porovnat hodnoty těchto dvou firem.

Firma ROTAREX PRAHA, spol. s r.o. zaměstnávala v roce 2021 ve svém tachovském závodě 307 zaměstnanců (ROTAREX PRAHA, spol. s r.o., 2022). Zaměstnávala tedy o 77 zaměstnanců více než BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o.

U zbývajících firem byl počet zaměstnanců v roce 2021 nižší než u BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. Počet zaměstnanců firmy Formy Tachov s.r.o. byl v roce 2021 122 zaměstnanců (Formy Tachov s.r.o., 2022). Ve firmě INOTECH ČR, spol. s r.o. bylo zaměstnáno 95 zaměstnanců (INOTECH ČR, spol. s r.o., 2022). A ve firmě Trafag, spol. s.r.o. bylo zaměstnáno 54 zaměstnanců (Trafag, spol. s.r.o.).

Jedná se pět průmyslových firem, které se také nachází ve městě Tachov. Na základě srovnání s těmito firmami, lze usoudit, že jsou ve městě firmy, které zaměstnávají vyšší počet zaměstnanců, ale i přesto je BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. ve srovnání s dalšími firmami významným zaměstnavatelem v oblasti průmyslu ve městě Tachov. Ve městě Tachov se nachází další průmyslové firmy, které mají nižší počet zaměstnanců než BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o.

## **Tabulka 9**

*Průměrná hrubá měsíční mzda v roce 2021*

	Průměrná mzda [Kč]
Česká republika	37 839
Plzeňský kraj	36 252

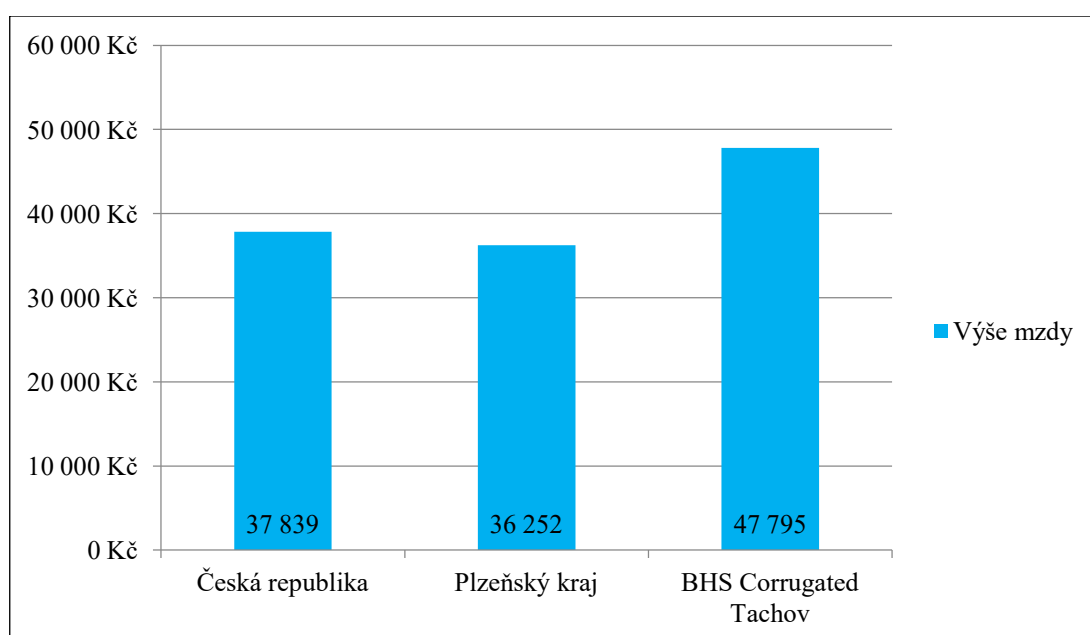
Zdroj: Český statistický úřad, 2021

Tabulka 9 zobrazuje průměrnou hrubou mzdu v roce 2021 v České republice a Plzeňském kraji. Data za okres Tachov, nebo samotné město bohužel nejsou dostupná, nebo se jedná o nespolehlivý údaj (Český statistický úřad, 2023). Průměrná hrubá mzda v České republice byla v roce 2021 vyšší než průměrná hrubá mzda v Plzeňském kraji.

Průměrná hrubá mzda v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. činila v roce 2021 **47 795 Kč** (BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., 2022).

### Graf 8

*Průměrná hrubá mzda v roce 2021*



Zdroj: Vlastní zpracování dle ČSÚ, 2023

V grafu 8 je zobrazeno porovnání hodnot průměrné hrubé mzdy v České republice, v Plzeňském kraji a v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. za rok 2021. Je viditelné, že hodnota průměrné hrubé mzdy v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. byla vyšší než průměrná hrubá mzda v Plzeňském kraji a České republice. S hodnotou 47 795 Kč byla o 9 956 Kč vyšší než průměrná hrubá mzda v České republice. Oproti průměrné hrubé mzdě v Plzeňském kraji se lišila o 11 543 Kč. Lze tedy usoudit, že průměrná hrubá mzda ve firmě značně převyšuje průměr kraje i celé České republiky. Tato vyšší hodnota průměrné hrubé mzdy vypovídá, že BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. nabízí dobře

placená pracovní místa. Lze předpokládat, že průměrnou hrubou mzdou na Tachovsku převyšuje BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service s ještě vyšším rozdílem, vzhledem k tomu že krajský průměr značně zvyšuje metropole Plzeň. Zaměstnanci výrobních úseků také kromě měsíční mzdy bývají odměňováni prostřednictvím výkonnostní prémie, která je výši v závislosti na jejich hodnotu produktivity práce (BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., 2022).

### **Tabulka 10**

*Účely, na které byly poskytnuty sponzorské dary BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v roce 2022*

Městské kulturní středisko Tachov
Historické slavnosti 2022
ZŠ Hornická
DDM Tachov
DD Čtyřlístek dar
Střední škola Planá
Freedom life Dětská skupina
Baby box
Západočeská univerzita

Zdroj: Vlastní zpracování dle rozhovoru, 2023

Tabulka 10 zobrazuje seznam sponzorských darů firmy BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v roce 2022. Firma poskytuje sponzorské dary pravidelně. V roce 2022 podpořila kulturní akce ve městě Tachov, přispěla na konání Husitských slavností, které jsou tradicí již několik let. Dále firma podpořila základní školu Hornickou, střední školu v Plané a také Západočeskou univerzitu. Sponzorský dar od firmy také obdržel Dům dětí a mládeže v Tachově, Dětský domov v Plané dětská skupina Freedom life. Sponzorský dar byl také poskytnutý na baby box. Sponzorskými dary přispívá BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. k prosperitě regionu a pomáhá důležitým institucím k jejich fungování.

## Závěr

Tato bakalářská práce se zabývá geografii průmyslového závodu s přeshraničním dosahem. Je zaměřena na charakteristiku závodu BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., který má svou řídicí firmu BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH ve Weiherhammeru v Německu. Jedná se o firmu, která se zaměřuje vývojem a výrobou strojů na vlnitou lepenku. Výrobní závod BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. se nachází v Plzeňském kraji ve městě Tachov.

Při založení BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v roce 1994 patřila mezi jeden z nejvýznamnějších lokalizačních faktorů jeho geografická poloha. Lokalita závodu je výhodná především vzhledem k poloze k řídicí společnosti, usnadňuje totiž dodávky v rámci společnosti mezi jednotlivými závody společnosti. Mezi BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. a BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH je dobrá dopravní dostupnost, včetně dálnice D5.

BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH je ovládající osobou a drží ve společnosti podíl ve výši 100 %. BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. prodává 99,89 % své produkce mateřské společnosti BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH. Řídicí společnost je jedinou firmou, s kterou má BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. odběratelské vztahy.

Dodavatelské vztahy má BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. s českým i zahraničními firmami. Zároveň probíhají dodávky mezi jednotlivými závody společnosti BHS Corrugated. Mezi tyto firmy patří německá BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH, BHS Corrugated Machinery v Číně a BHS Corrugated Strojevi d.o.o. v Chorvatsku. Celkový počet dodavatelů BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. je 593, z toho 314 dodavatelů je z České republiky, 276 zahraničních a 3 již zmínění intercompany dodavatelé. Dodavatelů z České republiky je sice vyšší počet, ale zahraniční dodavatelé mají mnohem vyšší hodnotu dodávek. Celková hodnota tuzemských dodávek za rok 2022 byla 10 243 423,88 euro a zahraničních dodávek 49 759 251,31 euro.

I přes energetickou náročnost výrobního procesu firmy BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. nemá tachovský závod příliš velké dopady na životní prostředí. Společnost se snaží eliminovat dopady na životní prostředí více



způsoby. Nebezpečným odpadem nechává likvidovat prostřednictvím využití služeb firem, které se na tento odpad zaměřují. Dále se zaměřuje i na třízení běžného odpadu. Celkově se snaží o co nejšetrnější postupy během celého výrobního procesu a stále se zlepšovat. Plánuje investovat do méně škodlivé technologie lakování, do zřízení solárních panelů apod.

Vliv BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. na region lze vnímat jako pozitivní. Firma poskytuje pracovní pozice pro obyvatele regionu. Z celkového počtu 316 zaměstnanců, má 204 zaměstnanců své bydliště ve městě Tachov a někteří ze zbývajících zaměstnanců bydlí v okrese Tachov. Většina zaměstnanců tedy pochází přímo z města Tachov a jeho okolí, ale v závodě jsou také zaměstnanci, kteří jsou ochotni do závodu dojíždět i ze vzdálenějších regionů. Význam závodu tedy není pouze lokální, ale regionální. Pracovní místa jsou obsazena zaměstnanci z Plzeňského i Karlovarského kraje. Zároveň průměrná hrubá měsíční mzda zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. je vyšší než průměr v Plzeňském kraji i celé České republice. Firma tedy nabízí dobře placená pracovní místa.

Kromě pozitivního vlivu na trh práce, působí závod BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. pozitivně v oblasti sponzorských darů, které firma poskytuje. Tyto dary jsou poskytovány i mimo lokalitu závodu, kterou je město Tachov. Sponzorské dary jsou poskytovány především firmám, institucím či osobám na území Plzeňského kraje a tím závod přispívá k prosperitě v rámci regionu. Sponzorské dary jsou poskytovány mateřským školám, základním školám, středním školám a také Západočeské univerzitě. Svými sponzorskými dary firma také podpořila některé kulturní akce, mezi které patří Historické slavnosti ve městě Tachov. Dále sponzorské dary firma poskytla například pro hasiče, dětský domov, Hospic a další.

V BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. je potřebná kvalifikovaná pracovní síla, jelikož se nejedná o jednoduchý výrobní proces. To potvrzuje i vzdělanostní struktura v závodě. Pouze 34 zaměstnanců má dokončeno jen základní vzdělání a mezi tyto zaměstnance patří i učni, kteří si ve firmě plní svou praktickou výuku při studiu. Firma nezaměstnává ani vysoký počet agenturních pracovníků, jelikož potřebuje zaměstnance, kteří zůstanou ve firmě na delší dobu. V tachovském závodě jsou tedy zaměstnání pouze dva agenturní pracovníci. Nejvíce zaměstnanců se pohybuje ve věku mezi 25-35 lety a většina zaměstnanců je mladší 45 let. Některé dělnické

pracovní pozice mohou být poměrně fyzicky náročné a nelze je vykonávat ve vyšším věku. Zaměstnanců na dělnických pozicích je v BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service vyšší počet než zaměstnanců na THP pozicích a to z důvodu, že je tento závod zaměřený především na výrobu a montáž.

## Seznam použitých zdrojů

- BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. (2022). *Výroční zpráva za rok 2021*. <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=72751474&subjektId=160047&spis=478432>
- BHS Corrugated Maschinen-und Anlagenbau GmbH (2022). *BHS-World*. Dostupné 28. 9. 2022 z <https://www.bhs-world.com/>
- Český statistický úřad. (2015). *Euroregion Egrensis*. Dostupné 4. 3. 2023 z <https://www.czso.cz/csu/xk/euroregion-egren>
- Český statistický úřad. (2022). *Průměrné hrubé měsíční mzdy podle CZ-NUTS v 1. až 4. čtvrtletí 2021*. Dostupné 3. 4. 2023 z <https://www.czso.cz/csu/czso/cri/prumerne-mzdy-4-ctvrtleti-2021>
- Český statistický úřad. (2023). *Veřejná databáze*. Dostupné 3. 4. 2023 z <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=uziv-dotaz#k=5&pvokc=101&uroven=40&w=>
- Český statistický úřad. (2021). *Zaměstnaní podle hlavních tříd zaměstnání, pohlaví a podle obcí vybraného okresu*. Dostupné 3. 4. 2023 z [https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&z=T&f=TABULKA&skupId=5013&katalog=33956&pvo=SLD21069-OB-OK&pvo=SLD21069-OB-OK&pvokc=101&pvoch=40410&v=v207\\_\\_null\\_\\_null\\_\\_null](https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&z=T&f=TABULKA&skupId=5013&katalog=33956&pvo=SLD21069-OB-OK&pvo=SLD21069-OB-OK&pvokc=101&pvoch=40410&v=v207__null__null__null)
- Český statistický úřad. (2021). *Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti, pohlaví a podle obcí vybraného okresu*. Dostupné 16. 4. 2023 z [https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&katalog=33955&z=T&f=TABULKA&skupId=5012&pvo=SLD21068-OB-OK&pvo=SLD21068-OB-OK&pvokc=101&pvoch=40410&v=v205\\_\\_null\\_\\_null\\_\\_null](https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&katalog=33955&z=T&f=TABULKA&skupId=5012&pvo=SLD21068-OB-OK&pvo=SLD21068-OB-OK&pvokc=101&pvoch=40410&v=v205__null__null__null)
- Dokoupil, J., & Kopp, J. (2011). *Vliv hranice na přírodní a socioekonomické prostředí česko-bavorského pohraničí*. Západočeská univerzita v Plzni.
- Euroregio Egrensis. (2023). *Kontakt*. Dostupné 3. 3. 2023 z <https://euroregio-egrensis.cz/cs/kontakt>
- Euroregio Egrensis. (2023). *Mapa sdružení*. Dostupné 3. 3. 2023 z <https://euroregio-egrensis.cz/sites/default/files/dokumenty/mapa%20sdruzeni-2.jpg>

Euroregio Egrensis. (2011). *Stanovy*. Dostupné 3. 3. 2023 z <https://euroregio-egrensis.cz/cs/stanovy>

Formy Tachov s.r.o. (2022). *Výroční zpráva za rok 2021*.  
<https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=71974612&subjektId=689856&spis=479327>

Google Maps. (2023). *Mapová data*. Dostupné 9. 4. 2023 z <https://www.google.com/maps/dir/BHS+CORRUGATED+Fertigungs,+Montage,+Service,+s.r.o.,+U+Ctibo%C5%99e,+Tachov/BHS+Corrugated+Maschinen-+und+Anlagenbau+GmbH,+Paul-Engel-Stra%C3%9Fe+1,+92729+Weiherhammer,+N%C4%9Bmecko/@49.6940804,11.7169322,9z/data=!3m2!4b1!5s0x47a03752b4e1b7eb:0x4ef5789d45e6e5fc!4m14!4m13!1m5!1m1!1s0x47a0706c1e9536d1:0x977cc93e120e730b!2m2!1d12.6327068!2d49.808936!1m5!1m1!1s0x47a030acdafb9ddf:0xc3226c6083a33ba1!2m2!1d12.0598763!2d49.6360482!3e0>

GRAMMER CZ, s.r.o. (2022). *Výroční zpráva za rok 2021*.  
<https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=71643884&subjektId=185678&spis=479796>

Grontmij. (2015). *Rozvojová studie pro česko-bavorské pohraničí*. Dostupné z [https://www.stmfh.bayern.de/heimat/f%C3%B6rderrichtlinie-bayerisch-tschechischer-grenzraum/151120\\_Entwicklungsgutachten\\_BY-CZ\\_CZ.pdf](https://www.stmfh.bayern.de/heimat/f%C3%B6rderrichtlinie-bayerisch-tschechischer-grenzraum/151120_Entwicklungsgutachten_BY-CZ_CZ.pdf)

Heřmanová, E. (2005). Socioekonomická integrace euroregionů a příhraničních regionů České republiky prostřednictvím Společného fondu malých projektů. In J. Peková, J. Zapletalová (Eds.) *Euroregiony, státní správa a samospráva*. (s. 7-13). Ústav geoniky AV ČR. <https://www.researchgate.net/publication/40376683>

Husák, J. (2005). Možnosti příhraniční spolupráce na příkladu euroregionu Šumava-Bayerischer Wald-Mühlviertel. In J. Peková, J. Zapletalová (Eds.) *Euroregiony, státní správa a samospráva*. (s. 14-19). Ústav geoniky AV ČR.  
<https://www.researchgate.net/publication/40376683>

INOTECH ČR, spol. s r.o. (2022). *Výroční zpráva za rok 2021*.  
<https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=73762709&subjektId=163291&spis=478122>

- Jeřábek, M., Dokoupil, J., Havlíček, T., Novotný, L., & Zich, F. (2021). *České pohraničí – Od periferní národní pozice ke stabilnímu prvku evropské integrace*. Studie národohospodářského ústavu Josefa Hlávky.
- Jeřábek, M. (1999). *Geografická analýza pohraničí České republiky*. Sociologický ústav Akademie věd České republiky Praha.
- Ježek, J. (1999). *Prostorová a regionální ekonomika*. (2. vyd.) Západočeská univerzita.
- Kadeřábková, J. (2005). Historické aspekty přeshraniční spolupráce v ČR. In J. Peková, J. Zapletalová (Eds.) *Euroregiony, státní správa a samospráva*. (s. 26-34). Ústav geoniky AV ČR. <https://www.researchgate.net/publication/40376683>
- Kotaji, S., Schuurmans, A., & Edwards, S. (2003). *Life-cycle assessment in building and construction: a state-of-the-art report*. Society of Environmental Toxicology and Chemistry.
- Medve-Bálint, G. (2017). Incentives and obstacles to cross-border cooperation in post-communist central Europe. In N. Bellini, & U. Hilpert (Eds.), *Europe's Changing Geography The Impact of Inter-regional Networks* (s. 145-170). Routledge.
- Mirvald, S., & Dokoupil, J. (1993). *Cvičení z geografie průmyslu*. Západočeská univerzita.
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2017). *Organizational behavior*. Pearson.
- ROTAREX PRAHA, spol. s r. o. (2022). *Výroční zpráva za rok 2021*. <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=72531085&subjektId=152071&spis=478293>
- Toušek, V., Kunc, J., & Vystoupil, J. (2008). *Ekonomická a sociální geografie*. Aleš Čeněk.
- Trafag, spol. s r.o. (2022). *Výroční zpráva za rok 2021*. <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=74426040&subjektId=164848&spis=485337>
- Zumbusch, K., Zwicker-Schwarm, D., Škoda, J., & Tyrychtrová, T. (2020). *Rozvojová studie pro EUREGIO EGRENSIS: Interreg VI-A Bavorsko-Česká republika 2021-2027*. St. Gallen. <https://euregio-egrensis.cz/sites/default/files/dokumenty/Entwicklungsstudie%20final%20CZ.pdf>

## Seznam tabulek

<b>Tabulka 1</b> .....	
<i>Nejvýznamnější dodavatelé z České republiky v roce 2022</i> .....	26
<b>Tabulka 2</b> .....	
<i>Nejvýznamnější dodavatelé ze zahraničí v roce 2022</i> .....	28
<b>Tabulka 3</b> .....	
<i>Dodávky v rámci společnosti BHS Corrugated v roce 2022</i> .....	30
<b>Tabulka 4</b> .....	
<i>Struktura zaměstnanců dle věku za měsíc prosinec v roce 2022</i> .....	32
<b>Tabulka 5</b> .....	
<i>Struktura zaměstnanců dle vzdělání za měsíc prosinec v roce 2022</i> .....	34
<b>Tabulka 6</b> .....	
<i>Struktura zaměstnanců dle pracovní pozice za měsíc prosinec v roce 2022</i> .....	37
<b>Tabulka 7</b> .....	
<i>Počet zaměstnanců, kteří dojíždí do zaměstnání z jednotlivých obcí</i> .....	39
<b>Tabulka 8</b> .....	
<i>Počet zaměstnaných v regionu v roce 2021</i> .....	44
<b>Tabulka 9</b> .....	
<i>Průměrná hrubá měsíční mzda v roce 2021</i> .....	45
<b>Tabulka 10</b> .....	
<i>Účely, na které byly poskytnuty sponzorské dary BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v roce 2022</i> .....	47

## Seznam grafů

<b>Graf 1</b> .....	
<i>Podíl nejvýznamnějších dodavatelů na celkové hodnotě tuzemských dodávek BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v roce 2022</i> .....	27
<b>Graf 2</b> .....	
<i>Podíl nejvýznamnějších dodavatelů na celkové hodnotě zahraničních dodávek BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v roce 2022</i> .....	29
<b>Graf 3</b> .....	
<i>Podíl dodavatelů na celkové hodnotě intercompany dodávek BHS Corrugated v roce 2022</i> .....	31
<b>Graf 4</b> .....	
<i>Struktura zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. dle věku za měsíc prosinec v roce 2022</i> .....	33
<b>Graf 5</b> .....	
<i>Struktura zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. dle vzdělání za měsíc prosinec v roce 2022</i> .....	35
<b>Graf 6</b> .....	
<i>Struktura zaměstnanců BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. dle pracovní pozice za měsíc prosinec v roce 2022</i> .....	37
<b>Graf 7</b> .....	
<i>Dojížděka zaměstnanců do závodu BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v prosinci 2022</i> .....	38
<b>Graf 8</b> .....	
<i>Průměrná hrubá mzda v roce 2021</i> .....	46

## Seznam obrázků

<b>Obrázek 1</b> .....	
<i>Činitelé lokace průmyslových závodů</i> .....	11
<b>Obrázek 2</b> .....	
<i>Euroregio Egrensis</i> .....	19
<b>Obrázek 3</b> .....	
<i>Struktura vztahů se společnostmi, se kterými došlo k obchodním transakcím v účetním období kalendářního roku 2021</i> .....	22
<b>Obrázek 4</b> .....	
<i>Časová dostupnost tachovského závodu z bydliště zaměstnanců</i> .....	40



## **Seznam použitých zkratk**

**ČR** – Česká republika

**DHM** – dlouhodobý hmotný majetek

**IC** – intercompany (transakce mezi entitami stejné mateřské společnosti)

**THP** – technicko-hospodářští pracovníci

## **Abstrakt**

Turnerová, S. (2023). *Geografie závodu s přeshraničním dosahem – BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o.* [Bakalářská práce, Západočeská univerzita v Plzni].

**Klíčová slova:** průmysl, průmyslový závod, BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., přeshraniční spolupráce

Tato bakalářská práce se zaměřuje na průmyslový závod BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. v Tachově a jeho řídicí firmu BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH ve Weiherhammeru v Německu. Na začátku práce jsou vymezeny cíle a popsána metodika práce. Dále jsou v práci vymezeny základní pojmy, které se vztahují k tématu práce. Mezi tyto pojmy patří geografie průmyslu, přeshraniční spolupráce, Česko-bavorské pohraničí a euroregiony. Následuje základní charakteristika společnosti BHS Corrugated a poté analýza tachovského závodu. V rámci analýzy BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. je popsána pracovní síla závodu a také dodavatelsko-odběratelské vztahy. V práci jsou popsány lokalizační předpoklady vzniku závodu ve městě Tachov a také jaké jsou jeho dopady na okolí v současnosti.

## **Abstract**

Turnerová, S. (2023). *Geography of the enterprise with cross-border reach – BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o.* [Bachelor Thesis, University of West Bohemia].

**Key words:** industry, industry enterprise, BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o., cross-border cooperation

This bachelor thesis focuses on the industrial enterprise BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. in Tachov and its managing company BHS Corrugated Maschinen - und Anlagenbau GmbH in Weiherhammer, Germany. At the beginning of the thesis are defined the objectives and the methodology of the work is described. Furthermore, the basic concepts related to the topic of the thesis are defined. These concepts include industrial geography, cross-border cooperation, the Czech-Bavarian border region and Euroregions. This is followed by the basic characteristics of BHS Corrugated and then an analysis of the Tachov enterprise. The analysis of BHS CORRUGATED Fertigungs, Montage, Service, s.r.o. describes the workforce of the enterprise and the supplier-customer relations. The thesis describes the locational prerequisites for the establishment of the enterprise in the city of Tachov and what are its impacts on the surrounding area currently.