

POSUDEK OPONENTA DISERTAČNÍ PRÁCE

<i>Autor práce</i>	Mgr. Ing. Filip Knapp
<i>Téma DisP</i>	Metodika řízení nového produkčního systému dodavatelských společností do automobilového průmyslu
<i>Školitel</i>	doc. Ing. Michal Šimon, Ph.D.
<i>Studijní program</i>	P0715D270029 - Průmyslové inženýrství a management

Oponent disertační práce: doc. Ing. Vladimír Rudy, PhD., MojProjekt s.r.o, Tichá 17, Košice

a) Zhodnocení významu pro obor

Automobilová výroba je dnes v celom rozsahu svojich výrobných-obchodných procesov dominantne konfrontovaná s celosvetovým politickým, energetickým a environmentálnym dianím. Udržanie konkurencieschopnosti, plnenie požiadaviek zákazníkov a zabezpečovanie kvality produkcie je neoddeliteľne späté s potrebou permanentných technologických a výrobných inovácií, skracovania časov prípravy a realizácie inovačných projektov a minimalizácie nákladov, rozvetvený dodávateľský sektor so svojimi špecifikami nevynímajúc. Vyžaduje to dôslednú identifikáciu a analýzu vzájomných väzieb nielen v rovine automobilka – dodávateľ ale aj v rovine dodávateľ – dodávateľ. Dôslednosť analýzy a jej vyhodnotenie na princípoch vzájomných systémových väzieb minimalizuje riziká projektu budúceho produkčného systému.

V tomto kontexte doktorand vo svojej práci pre oblasť projektovej prípravy nových výrob dokumentuje zaujímavé poznatky, ktoré pretvoril do systémového modelu PVVS. Ten na princípoch štandardizácie kľúčových systémových väzieb skúmaných dodávateľov predstavuje metodický návod pre riešenie problémov výrobných praxe v dodávateľskom segmente automobilových výrob.

Vedeckosť tejto doktorandskej práce vidím v tom, že vytvoril metodický nástroj pre tvorbu a konfiguráciu prevádzkových procesov projektov nových výrob. Platnosť navrhnutého modelu PVVS ako nápomocného nástroja projektových manažérov následne duplicitne verifikoval.

Riešenú tému práce preto hodnotím ako vysoko aktuálnu.

Zadefinované hypotézy sú vo vzájomnej kompatibilite s naplnením hlavného cieľa práce, preto k cieľom práce nemám pripomienky.

- b) Vyjádření k postupu řešeného problému, k použitým metodám, ke splnění stanoveného cíle

Pre riešenie danej problematiky doktorand zvolil primerané metódy. Realizovaný postup riešenia práce, vedúci k splneniu hlavného a naplneniu čiastkových cieľov považujem za adekvátne požiadavkám kladeným na tento druh prác.

Dizertačná práca je spracovaná štandardnou metodikou. Obsahuje všeobecnú poznatkovú bázu skúmanej problematiky a jej analýzy, vlastné riešenie modelu PVVS, jeho popis a overenie v praxi s vyhodnotením poznatkov a skúseností.

Preto k zvoleným metódam spracovania nemám podstatné pripomienky.

- c) Stanovisko k výsledkům disertační práce a původního konkrétního přínosu předkladatele disertační práce (disertanta)

Téma dizertačnej práce a naplnenie jej cieľov v segmente dodávateľských reťazcov automobilových výrobníh bola náročnou úlohou. Doktorand pracoval s relevantnými vedeckými a praktickými poznatkami z predmetnej oblasti skúmania. Jadrom skúmania pre vytvorenie modelu PVVS boli informačné zdroje o produkčných systémoch svetových dodávateľov pre AV, spadajúcich do skupiny VDA a AIAG.

Na podklade dôslednej analýzy firemných procesov zadefinoval obmedzujúce kritéria riešenia a následne spracoval mapu procesov ako základu pre tvorbu vlastnej metodiky PVVS. Navrhnutý model PVVS verifikoval v podmienkach koncernu VW.

Dosiahnuté **výsledky dizertačnej práce dokumentujú splnenie hlavného cieľa zadaného v kap. 11.1.1. a dielčích cieľov podľa kap.11.1.2.**

Hypotézy zadané na základe kľúčových atribútov kvality, času a nákladov ako aj metodiku vyhodnocovania ich platnosti považujem za veľmi správne a vypovedajú o tom, že doktorand tému úspešne so znalosťou problematiky zvládol.

Prijaté závery z overovania modelu PVVS považujem za akceptovateľné. Dokumentujú mieru naplnenie hlavného i čiastkových cieľov práce.

Za prínos práce považujem:

- obohatenie teoretických poznatkov v riešenej oblasti,
- návrh vlastnej metodiky implementácie strategických rozhodnutí do riadenia interných procesov dodávateľských firiem,
- overenie navrhutej metodiky na reálnom príklade.

Praktickým prínosom dizertačnej práce je možnosť implementácie navrhutej metodiky do **pedagogického procesu na školiacom pracovisku ako aj jej aplikácii v strojárkej praxi.**

- d) Systematicnost, přehlednost, formální a jazyková úroveň

Pre riešenie danej problematiky doktorand zvolil primerané metódy. Realizovaný postup riešenia práce, vedúci k splneniu hlavného a naplneniu čiastkových cieľov považujem za adekvátne požiadavkám kladeným na tento druh prác. Prínosová časť práce je spracovaná na veľmi dobrej vedomostnej úrovni.

Preto k zvoleným metódam spracovania nemám podstatné pripomienky.

- e) Vyjádření k publikacím disertanta

Doktorand je autorom, resp. spoluautorom 5 odborných článkov, z ktorých dva boli vydané v zahraničných vydavateľstvách. Mal jeden zahraničný konferenčný príspevok ocenený odbornou komisiou, avšak má 20 ročné relevantné skúsenosti vo viacerých zahraničných podnikoch na rôznych manažérskych pozíciach, čo sa prejavilo aj na kvalite spracovania doktorandskej práce.

f) Jednoznačné vyjádření oponenta dle zákona č 111/1998 Sb. paragraf 47:

Disertační práci **doporučuji** x ~~nedoporučuji~~ k obhajobě (nehodící se škrtněte)

Prostor pro dotazy:

Prosím o vyjadrenie:

- 1) Dizertačná práca aj napriek náročnosti riešenia témy má neštandardný rozsah (244 s.). Teoretická časť práce sa vyznačuje známkami učebnicového štýlu textov. Platnosť niektorých informácií súvisiacich s hodnotením stavu AV čerpaných z použitých literárnych zdrojov je v mnohých prípadoch limitná (roky 2013, 15 a pod.). Avšak zdôrazňujem, že to nemalo žiaden kvalitatívny vplyv na prácu.
- 2) Do akej miery Vami navrhnutý model PVVS pre dodávateľské výrobné systémy zohľadňuje nastúpený trend potreby zosúladovania environmentálnej certifikácie a požiadaviek environmentálnej kvality (výrobkov, výrobných technológií) v celom rozsahu dodávateľských reťazcov (požiadavky environmentálnej bezpečnosti v celom cykle životnosti automobilu, GreenDeal a pod.) ?
- 3) V prílohe 7 dokumentujete prehľad podnikov, ktoré v zmysle kap.15.1.2 participovali na vašom výskume. Z uvedeného zoznamu štyri majú vlastný výskum, čo nie je v súlade so zadanými obmedzeniami pre Váš výskum a overenie platnosti hypotéz.