

Posudek oponenta bakalářské práce

Autor práce: **Zdena BUNKOVÁ**

Název práce: **Návrh na zlepšení skladu náhradních dílů**

Splnění rozsahu zadání

Výborně

Odborná úroveň práce

Výborně

Formální uspořádání a úprava

Výborně

Slovní vyjádření oponenta práce a otázky na autora práce

Bakalářská práce je zpracována, jak po stránce teoretické, tak i praktické velmi kvalitně. Autorka v teoretické části popisuje metody logistického řízení, skladování, strategii štíhlého podniku, oblast zásob a řízení skladových zásob. Dále autorka vysvětluje rozdíl mezi ABC a XYZ analýzou a uvádí příklady kombinace těchto dvou metod.

V praktické části autorka provedla analýzu současného stavu zásob ve skladu náhradních dílů. Důležitým pilířem v její praktické části je provedená ABC a XYZ analýza výdeje zásob a dále jejich kombinace. Jednotlivé skladové položky jsou názorně rozřazeny do jednotlivých kategorií podle významu a to z hlediska pořizovacích nákladů a ročních výdejů. Dále oceňuji, že autorka zohlednila a zaznamenala zpětně naskladněné položky s kladným výsledným pohybem a také analyzovala položky bez pohybu za roky 2022 a 2023, které tvoří téměř 2/3 z celkového počtu skladovaných položek a jsou vysoce nákladové.

Díky této analýze autorka identifikovala a odhalila problémy a úzká místa v našem skladovacím procesu ve skladu náhradních dílů. Definovala návrhy na možná zlepšení s potenciálními ročními úsporami v řádu jednotek mil. Kč. U položek bez pohybu byla provedena redukce (ponížení skladových zásob) a mohu potvrdit, že se opravdu blížíme a dosahujeme úspory, kterou autorka zmiňuje ve své práci.

Předkládaná bakalářská práce **splňuje** po všech stránkách zadání, oceňuji aktivní přístup a pečlivost autorky této bakalářské práce.

Formální zpracování vyhovuje a splňuje požadavky. Na str. 20 popisuje autorka metodu MUDA, je zde drobná nepřesnost v číslování obrázku, na který se autorka odkazuje. Autorka prokázala schopnost práce s prameny i znalost citační normy a pravidel formálního zpracování.

Otázky:

1. Jakým způsobem navrhujete identifikovat příčiny vracení položek s kladným ročním pohybem? Uveďte konkrétní příklad se systémovým řešením.
2. V naší firmě využíváme k nákupu metodu JIT, uveďte příklad položky a o jakou oblast skladu se jedná?
3. Popište důvod, proč máme skladové položky s dosahem zásob 5-10 let (celkem 8 položek) a položky s dosahem zásob 10+ let (celkem 3 položky)?

Doporučení k obhajobě

Doporučuji k obhajobě

Hodnocení: 1 - Výborně

V _____ dne _____

Ing. Lukáš Fictum