

# Posudek oponenta diplomové práce

Autor práce: **Bc. Dominik PANOŠ**

Název práce: **Inovativní technologie pro zlepšení interních logistických procesů**

## Splnění zadání

splněno

## Zhodnocení odborné úrovně práce

Diplomová práce vykazuje solidní odbornou úroveň, autor prokázal dobrou znalost problematiky optimalizace logistických procesů. Prezentace výsledků je jasná, ale některé interpretace by si zasloužily hlubší diskusi a širší kontext. V úvodu autor uvádí, že interní logistika zaručuje včasný, efektivní a spolehlivý tok zboží ke konečnému zákazníkovi a dále v práci uvádí, že interní logistika se týká řízení a optimalizace materiálových toků uvnitř společnosti (nikoliv tedy ven k zákazníkovi). Tento rozpor ale chápu tak, že v první větě chtěl autor říci, že dobře fungující interní logistika je jedním z důležitých prvků celého řetězce od objednávky po dodávku zboží a uspokojení zákaznických potřeb. V závěru autor hodnotí návratnost investice, graf na obr. 36 by mohl být interpretován chybně, v práci chybí poznámka, že graf je kumulativní, tj. že např. 4. rok je součet roku 1+2+3+4 a nikoliv jen rok č. 4. Snadno by mohlo být (chybně) interpretováno tak, že v samotný 4. rok jsou náklady shodné s výdaji. Dále nejsou na straně výdajů zohledněny žádné další investice (údržba, opravy, aktualizace SW atd.) Přestože práce obsahuje určité nedostatky, její odborná hodnota je vysoká a přináší relevantní poznatky a rozhodně splňuje požadavky diplomové práce.

## Zhodnocení formální úrovně a práce s literaturou

Struktura a uspořádání kapitol práce jsou logické a přehledné. Práce s literaturou a zdroji je na velmi dobré úrovni, autor prokázal schopnost efektivně vyhledávat relevantní zdroje. Formální zpracování práce má určité nedostatky, zejména v oblasti gramatiky a stylistiky. Dále graf na obr. 36 postrádá popis svislé osy. Některé obrázky nejsou příliš ilustrativní a informační hodnota předávaná čtenáři je poměrně nízká (např. obr. 7 a 8, obr. 22 - porovnání dvou čísel).

## Doporučení k obhajobě

Doporučuji k obhajobě

## Dotazy k práci

1. V práci uvádíte běžné a závěsné dopravníkové systémy, . Můžete shrnout jejich výhody a nevýhody?
2. Můžete popsat nejpodstatnější rozdíly v systémech Kardex a Autostore?
3. Bylo nějakým způsobem v rámci návratnosti investice počítáno s výdaji na údržbu, opravu nebo aktualizaci zavedeného systému?Mělo by zohlednění těchto údajů významný vliv na vámi spočítanou návratnost investice?

**Hodnocení: 2 - Velmi dobře**

-----

-----